

BOUKADOUM A PROPOS
DU TERRORISME AU SAHEL

« L'approche
militaire ne
suffit pas ! »

P.2



8 MORTS LORS DES TRAVAUX D'ASSAINISSEMENT À BÉJAÏA DANS DES CIRCONSTANCES NON ÉLUCIDÉES

**La Justice ordonne
une enquête**

Huit ouvriers sont morts asphyxiés dans une bouche d'égout au niveau de la wilaya de Béjaïa. Le drame est survenu aujourd'hui, hier, dans des circonstances qui restent à définir.

P.5



L'EXPRESS

QUOTIDIEN NATIONAL D'INFORMATION // JEUDI 1^{er} AVRIL 2021 // N°23 // PRIX 20 DA // Directeur de la publication : ZAHIR MEHDAOUI

LE GARDE-MANGER DES ALGÉRIENS
ENTRE DE BIEN MAUVAISES MAINS

Les tentations «basse altitude» des DG de l'OAIC

L'Office Algérien Interprofessionnel des Céréales, créé par ordonnance du 12 Juillet 1962, a constitué l'opérateur national auquel a été confié une mission de service public en matière d'organisation du marché des céréales, d'approvisionnement, de régulation, de stabilisation des prix et d'appui à la production. P.3



Photo : D.R.

«Comment le Maroc et le Mossad ont tué l'opposant Ben Barka»

ERIC DENÉCÉ,
DIRECTEUR
DU CENTRE FRANÇAIS
DE RECHERCHE SUR
LE RENSEIGNEMENT A

L'EXPRESS



La participation du Mossad, le service de renseignement israélien à cette opération a été très tôt soupçonnée, mais personne ne semble avoir voulu en tenir compte ou l'évoquer... C'est pourtant une réalité incontestable, comme le confirment de nombreux témoignages.

PP.11-12-13

LES CLIGNOTANTS DE LA TRÉSORERIE
AU ROUGE

Air Algérie toujours sevrée de vols commerciaux...

P.2



LE MOSSAD AVAIT ÉLABORÉ UN « RAPPORT
EXHAUSTIF SUR LES TOUAREG »

Le renseignement a fait échec aux tentatives de déstabilisation

P.5



BILAN OPÉRATIONNEL DE L'ANP

16 quintaux de kif traité saisis près des frontières avec le Maroc

P.5





LA TRÉSORERIE
POINTE À MOINS DE 71
MILLIARDS DE DINARS
**AIR ALGÉRIE,
ENCORE SEVRÉE
DE VOLS
COMMERCIAUX**

Pour Air Algérie, il n'y aura ni reprise de vols commer-

ciaux ni de vols de rapatriement pour Air Algérie. La compagnie continue d'être privée de son réseau international dans un double contexte très défavorable, la crise économique et la crise sanitaire.

La trésorerie, qui pointait à moins de 70 milliards de dinars il y a un an, doit encore faire face à des charges multiples, dont la mainte-

nance, les fournisseurs et les salaires ne sont que la face visible.

Les caisses sont sur le point de tarir ; mais la société peut toujours compter sur l'appui de l'Etat, « indéboulonnable » quant à la souveraineté d'Air Algérie.

Toutefois, au gouvernement, on réfléchit à un plan d'urgence... Car urgence il y a.

TERRORISME AU SAHEL

« L'approche militaire ne suffit pas ! », insiste Boukadoum



Le ministre des Affaires étrangères, Sabri Boukadoum, a déclaré que les opérations militaires ne suffisaient pas pour lutter contre le terrorisme au Sahel, car elles ne s'attaquent pas aux causes profondes du phénomène, celles liées notamment aux problèmes de développement.

Dans un entretien livré au journal espagnol « El País », Boukadoum a déclaré que « le terrorisme est un phénomène transnational. C'est pourquoi seule la coopéra-

tion internationale fonctionne. Le Sahel est vital pour tous, y compris pour les Espagnols ».

De ce fait, « les groupes terroristes, quelle que soit leur appellation, Daech, Boko Haram, sont tous pareils. Il y a, selon lui, « une régénération continue du phénomène », et s'il " faut travailler avec des moyens militaires", il est nécessaire aussi de "comprendre ce qui se passe", en commençant par "traiter sérieusement les problèmes de développement".

DIPLOMATIE « ACTIVE »

LES 4 « ARTILLEURS » DE BOUKADOU

■ Si Boukadoum fait parler le feu en faisant preuve d'une débauche d'énergie qui ne s'est jamais démentie depuis plus d'une année, et en parcourant la Planète de long en large, il sait aussi s'appuyer sur une artillerie, tout aussi active, dans son sillage. À Paris, Bruxelles, New York et Addis-Abeba,

ces ambassadeurs algériens sont chargés de faire valoir le point de vue d'Alger sur des dossiers aussi sensibles que les droits de l'homme, le Sahara ou le différend mémoriel avec l'ancienne puissance coloniale française. « Jeune Afrique », dans sa dernière livraison, en a fait des portraits élogieux...

TENTATIVE DE COUP D'ÉTAT AU NIGER ?

■ Le Niger a-t-elle fait l'objet d'une tentative de coup d'État dans la nuit de mardi à mercredi, soit à quelques heures de la prise de fonctions par le nouveau président élu Mohamed Bazoum.

Des tirs nourris ont été entendus dans la nuit de mardi à mercredi dans le secteur de la présidence à Niamey, au Niger, où le président élu, Mohamed Bazoum, doit prendre ses fonctions le 2 avril. Des militaires ont été arrêtés après une « tentative de coup d'État ». Ces tirs sont intervenus à la veille de l'intronisation prévue jeudi à

Niamey du nouveau président élu Mohamed Bazoum, très proche du chef de l'Etat sortant, Mahamadou Issoufou.

L'IMAM MAHMOUD DIKO REVIENT EN FORCE

■ Très critiqué pour ses positions bienveillantes envers les nouvelles autorités de Transition, l'imam Mahmoud Diko, lors de la cérémonie avant-hier à Bamako, a dit que « la souveraineté du Mali se discute dans les salons des

Puissances vs terrorisme : ennemis intimes...

■ Les uns ne peuvent survivre à la mort des autres : entre les puissances et les groupes terroristes, plus qu'une guerre sans merci, existe, en sous-sol, une curieuse histoire d'amour... En pleine guerre d'Afghanistan, alors que les Russes avaient l'avantage, grâce à leur aviation, les Américains avaient remis à Al Qaïda des Stinger, des missiles sol-air, ce qui avait permis à l'époque de renverser la vapeur et de mettre en échec le forcing russe. En fin de match, alors que les islamistes en terre pachoune étaient en difficulté, le FIM-92 Stinger avait fait pencher la balance du côté de Gulbuddin Hekmatyar, Burhanuddin Rabbani, Ahmed Chah Massoud, Oussama Ben Laden, Abdallah Azzem et les Talibans. Le FIM-92 Stinger était un lance-missile sol-air américain à courte portée utilisé pour atteindre les hélicoptères ou les avions de combat basse altitude. Pour donner des exemples récents, en 2011, le duopole franco-atlantiste met à mort de manière cruel le Guide Kadhafi et permet à Al Qaïda, version domestiquée, de s'y installer. En 2013, Barack Obama a officialisé le soutien américain, connu de longue date, aux terroristes anti-syriens, en autorisant secrètement le programme « Timber Sycamore » de la CIA. Une année après, en 2014, les marchands d'armes américains profitent immensément de contrats lucratifs tels que les 600 missiles antichars BMP-71 que la CIA a envoyés en urgence à Al-Qaïda en 2014, juste à temps pour qu'ils attaquent à travers la frontière turque, franchissant les lignes syriennes pour décapiter les chrétiens arméniens dans l'ancienne ville de Kessab. Au Sahel, les plans poursuivent la même courbe. De ce fait, ne vous attendez pas à ce que les mécanismes militaires mis sur rails (Africom, Serval, remplacé par Barkhane, Minusma, Tabuka, G5-Sahel, etc.) produiront l'effet que vous imaginez. C'est tout le contraire qui se produira, hélas...

chancelleries », et que « sur les réseaux sociaux l'on écrit que le président du HCI a dit : donner le pouvoir aux religieux pendant 5 ans, vous allez voir ce qui va se passer ». En nette perte de vitesse depuis l'avènement du colonel Assimi Goïta et du président Bah N'Daw, l'imam, réputé naguère de « personnalité la plus influente du Mali », tente aujourd'hui, d'abord, de rattraper le retard cumulé...

LA RÉPUTATION DE L'OAIC DURABLEMENT ÉCORNÉE...

■ D'affaire en affaire, de scandale en scandale, l'Office algérien interprofessionnel des céréales n'en finit pas de toucher le fond. La dernière affaire, celle impliquant l'ex-Inspecteur, était certainement l'affaire de trop... Bénéficiant de plusieurs postes à l'OAIC, Directeur du commerce extérieur, Inspecteur général, président de la

commission des marchés, et, à l'issue d'une enquête préliminaire, menée par la Brigade de la lutte contre le crime financier et économique de la sûreté d'Alger, le mis en cause a été placé sous mandat de dépôt. Mais est-ce suffisant ? Certainement pas ! De Louhibi à Bouchahda, l'OAIC aura subi des préjudices irréversibles, dans tous les sens...

RAMADAN 2021-
IMPORTATION DES
VIANDES ROUGES

LE FEU VERT PAS ENCORE DONNÉ

■ Selon le président de la Fédération nationale des importateurs de viandes rouges, Sofiane Bahbou, « jusqu'à maintenant on n'a pas encore reçu le feu vert des deux ministères concernés, à savoir de l'agriculture et du commerce... On nous a encore rien communiqué concernant les procédures à suivre pour la reprise des importations ». Plus explicite, il précise qu'il y a deux autorisations que les deux tutelles doivent délivrer pour chaque opérateurs. « Il s'agit de la dérogation sanitaire pour l'importation des viandes rouges et concerne le ministre de l'agriculture et le certificat du respect du ministère du commerce, qui est bloqué depuis pratiquement quatre mois », ajoute-t-il.

L'IVERMECTINE L'ANTI-COVID MIRACLE ?

■ Déjà mis en avant au début de la pandémie pour son éventuelle action contre le virus, l'antiparasitaire revient sur le devant de la scène. Bien qu'il n'ait jamais été officiellement reconnu comme bénéfique par les autorités sanitaires, de nouveaux signaux encourageants incitent politiques et scientifiques à attirer l'attention de l'OMS. Cet antiparasitaire est usuellement prescrit contre la gale. Deux éléments déclencheurs expliquent la virulence du débat dont il fait l'objet. D'un côté, la publication, le 10 mars, d'un article attestant l'efficacité du vermifuge

contre le Covid-19. Parmi les quatre scientifiques japonais signataires du texte figure le découvreur de l'ivermectine en personne, Satoshi Omura, prix Nobel de médecine 2015. De l'autre côté, un rapport de l'Agence européenne des médicaments, cette fois publié le 22 mars, déconseille l'utilisation préventive ou curative de l'antiparasitaire.

LES BÉVUES MILITAIRES SE SUIVENT

L'ARMÉE FRANÇAISE A TUÉ 19 CIVILS MALIENS

■ Une enquête des Nations unies au Mali assure que la frappe aérienne française du 3 janvier sur le village de Bounti a visé un mariage et tué notamment dix-neuf (19) civils. Ce que l'armée française réfute en contestant « la méthodologie » du rapport. C'était un rapport très attendu tant à Bamako qu'à Paris. Le résultat d'une enquête dont l'objectif était d'essayer de démêler le vrai du faux à la suite d'une frappe française contestée, réalisée dans le cadre de l'opération « Barkhane », le 3 janvier, à la lisière du village de Bounti, dans le centre du Mali. Près de trois mois après les faits, la Mission des Nations unies pour la stabilisation au Mali (Minusma) a rendu publiques, mardi 30 mars, les conclusions de ses investigations. Elles mettent en cause de manière frontale les forces françaises déployées au Sahel alors que Paris tente péniblement depuis de longs mois de revoir son engagement dans la région.

**LÉGISLATIVES
LISTE FINALE DES
PERSONNES HABILITÉES
À AUTHENTIFIER LES
FORMULAIRES DE
SOUSCRIPTION**

L'Autorité nationale indépendante des élections (ANIE) a annoncé mardi dans un communiqué l'élargissement de la liste des officiers publics et des personnes habilitées à authentifier les formulaires de souscription des signatures, en prévision des élections législatives du 12 juin prochain. "Dans le cadre de la préparation de l'élection des membres de l'Assemblée populaire nationale (APN) le 12 juin 2021 et dans le but de faciliter la légalisation des formulaires de souscription des signatures, l'ANIE annonce qu'outre les:

- 1-Secrétaire général de la commune ou tout fonctionnaire que ce dernier désigne par délégation,
- 2-L'Officier d'état civil,
- 3-Le notaire,
- 4-L'huissier de justice,
- 5-Le commissaire priseur,
- 6-Le traducteur-interprète officiel,
- 7-Le Président du centre diplomatique ou consulaire et par délégation un fonctionnaire du même centre,

La liste des personnes habilitées à authentifier les formulaires de souscription des signatures a été élargie aux:

- 8-Président des greffiers au tribunal,
- 9-Président des greffiers à la Cour de justice,
- 10-Les directeurs techniques et des affaires générales des wilayas (au niveau de 57 wilayas),
- 11-Directeur de l'administration locale, des élections et élus (wilaya d'Alger),
- 12-Chefs de cabinets des circonscriptions administratives,
- 13-Chefs de services de la Direction de la réglementation et des affaires juridiques,
- 14-Chefs de daïras,
- 15-Chefs de projets pour la wilaya d'Alger,
- 16-Secrétaires généraux des daïras.

R.I./Aps

DISQUALIFICATION DE LA NOMENKLATURA ET RECONFIGURATION DE L'ÉCHIQUIER POLITIQUE

Le « hirak » en pôle position



Les législatives du 12 juin constituent-elles, oui ou non, une chance pour un autre grand changement ? Concrètement, et si tous les acteurs de l'échiquier politique national s'y mettent, c'est oui.

Le président de la République lui-même craint une reconduction de la nomenklatura aux avant-postes de responsabilité. Et quels que soient aussi les appréciations que l'on peut avoir sur la "grande lessive" qui s'est opérée, il y a un point sur lequel on ne peut pas être en désaccord : les changements survenus sont annonciateurs d'un changement imminent dans la vie politique des Algériens. Tous ceux qui ont été éclaboussés par les scandales judiciaires, et même tous ceux qui ont été épargnés par la justice, à ce jour, ne seront certainement plus de la partie à la prochaine rentrée sociale pour les raisons que l'on connaît. De ce fait, une nouvelle société politique, plus jeune, plus entreprenante, plus proche des classes populaires connaît déjà les douleurs de l'enfantement. Sous nos yeux, se déroule la nouvelle carte de l'Algérie de demain. La disparition des leaders politiques qui étaient les chefs de partis les plus présents sur la scène politiques depuis au moins dix ans, est le prodrome annonciateur de cette mutation. Avant que la Justice ne les rattrape, ils ont été déjà exclus de la vie du peuple. Le

hirak a affiché dès le 22 février ses préférences ; mais aussi - et surtout, serions-nous tentés de dire - ses rejets. Dans le chapitre de ses rejets, toute la nomenklatura, tous les visages connus et qui ont trempé dans le pouvoir depuis une vingtaine d'années. Les deux grandes formations politiques, le FLN et le RND, majoritaire au Sénat, majoritaire à l'Assemblée nationale dissoute, faiseurs de présidents et de la vie politique nationale, ont lamentablement périclité ; éclaboussés aussi tous les anciens partis dits du « soutien », le Mpa et Taj, qui prennent de l'eau de toutes parts. Aujourd'hui, la configuration de la carte politique traditionnelle est en train de voler en éclats. Même les islamistes ne constituent plus un bloc monolithique pesant et crédible ; on les vus, les leaders islamistes, se déchirer à belles dents depuis deux années. Depuis le 22 février, le hirak a jugé sévèrement les partis politiques et les a éloignés de sa sphère d'influence. Ses références ne se situent plus dans les partis, encore moins parmi les présidents de partis. Le hirak a jugé sévèrement les politiciens, tous les politiciens, en estimant qu'ils ont tous, coalition comme opposition, fait le lit du système Bouteflika. A ce « hirak » aujourd'hui de se saisir des opportunités qui se présentent pour imposer un changement de l'intérieur. Vues sous cet angle-là, oui, les législatives du 12 juin peuvent constituer une chance singulière pour lui...

F. O.

L'édito

■ Par Zahir Mehdaoui



EN FINIR AVEC LES PRATIQUES ANCIENNES

L'indisponibilité des liquidités, La monnaie nationale continue à dégringoler de façon effrénée face au dollar et à l'euro. En l'espace de dix ans, selon les estimations du Cercle d'Action et de Réflexion autour de l'Entreprise (CARE), elle a perdu 74 % de sa valeur face à ces deux monnaies. Les incidences de cette dévaluation chronique sur les ménages et les entreprises sont tellement insoutenables que l'on assiste actuellement à l'éclosion de plusieurs mouvements sociaux.

Il ne faut pas être grand clerc pour deviner que l'érosion continue du pouvoir d'achat des consommateurs et les pressions financières sur les entreprises ne peuvent que générer de pareilles tensions sur le front social. Les promesses du ministre des Finances, Aymen Benabderrahmane, sur l'amélioration de la cotation du dinar pour les prochains mois n'ont pas rassuré grand monde d'autant que d'autres ministres, à l'exemple de Kamel Rezig ont laissé entendre qu'il faudrait au minimum cinq années pour réparer les dégâts causés par la *issaba* à l'économie nationale. Abderrahmane Mebtoul, le consultant international en économie va carrément à contresens des déclarations du ministre des finances en prévoyant, pour les prochaines années, une dévaluation plus accrue du dinar face aux devises étrangères. Le dinar va-t-il se rétablir et retrouver sa vigueur comme l'a annoncé le ministre des finances ou bien va-t-il perdre pied et se ratiner encore plus devant les fortes monnaies en augmentant la pauvreté et la misère sociale ? On le saura dans les prochains mois ! Mais ce qui est évident, c'est que les citoyens sont à bout et ne peuvent plus supporter ces séquences inflationnistes fréquentes, cette baisse inexorable de leur niveau de vie et cette fragilité insupportable de l'économie du pays. Depuis des années, les responsables en charge des affaires du pays, nous font miroiter la transformation et la diversification viriles de l'économie nationale, mais jusqu'à présent, la population ne voit rien venir, c'est le même modèle rentier qui est toujours en vigueur. L'Algérie dispose de grandes potentialités agricoles et touristiques, elle possède une capacité d'industrialisation importante mais elle dépend toujours de la fluctuation des prix du baril de pétrole. Tant que cette dépendance aux hydrocarbures ne serait pas dépassée, la monnaie nationale sera toujours sujette à l'instabilité et aux glissades perpétuelles avec les conséquences sombres que l'on sait pour la sécurité du pays. Il urge d'en finir avec les pratiques anciennes et de bâtir une économie compétitive et forte pour valoriser notre monnaie nationale qui est actuellement, surtout avec cette crise sanitaire, en mauvaise santé.

Z. M.

LE GARDE-MANGER DES ALGÉRIENS ENTRE DE BIEN MAUVAISES MAINS LES TENTATIONS « BASSE ALTITUDE » DES DG DE L'OAIC



L'Office Algérien Interprofessionnel des Céréales, créé par ordonnance du 12 Juillet 1962, a constitué l'opérateur national auquel a été confié une mission de service public en matière d'organisation du marché des céréales, d'approvisionnement, de régulation, de stabilisation des prix et d'appui à la production. Véritable garde-manger des Algériens depuis l'indépendance, très discret sur ses missions et ses prérogatives, l'OAIC se fait plus visible (et disons...plus « entreprenant ») depuis Hadj-Mokhtar Louhibi, au début des années 1980. Celui-ci devait d'ailleurs s'illustrer de bien perfide manière en s'affiliant à une société initiatique qui nuira beaucoup aux intérêts de l'Algérie. Mais le pire restait à venir. Manipulant une trésorerie fournie en milliards de dinars chaque année, puisque l'Office était considéré comme entité stratégique et prioritaire, les responsables de cet organisme

devait tôt ou tard succomber aux tentations. Le dernier en date, le DG Abderrahmane Bouchahda, placé en garde à vue avec 8 responsables provinciaux de l'organisation à la suite d'une décision de la cour de la wilaya de Guelma, avant d'être placé sous mandat de dépôt. Bouchahda avait été démis de ses fonctions en novembre 2020 en raison de son implication dans l'affaire du vraquier transportant 40 000 tonnes de blé avarié en provenance de Lituanie. Le responsable avait pris les rênes de l'OAIC à la suite de Mohamed Belabdi lui-même accusé d'avoir gonflé des factures et effectué de fausses déclarations. Retenez que sur le plan purement langagier, un garde-manger est une armoire très finement grillagée permettant de mettre les aliments dans une atmosphère confinée, et à l'abri des insectes ou des animaux tels que les rongeurs, les lézards, etc.

O.F.

LES PROFESSIONNELS DU SECTEUR ÉVOQUENT DES DIFFICULTÉS INNOMBRABLES

L'ALGÉRIE EN RETARD SUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

■ L'Algérie accuse un important retard sur la réalisation du programme national de développement des énergies renouvelables, relève Boukhalifa Yaïci, le Directeur général du Cluster Energie Solaire, regrettant que la priorité soit, pour l'instant, donnée au développement des cycles combinés (gaz-solaire). « Très peu de place laissée aux énergies renouvelables dans le programme de Sonelgaz pour 2035 », estime le Directeur général du Cluster Energie Solaire. Boukhalifa Yaïci craint « qu'une surcapacité en centrales à cycle combiné ne s'installe durablement ». Il en appelle à l'intervention du président de la république pour « laisser davantage de place aux énergies renouvelables. » Le Directeur général du Cluster Energie Solaire évoque des difficultés que rencontrent les opérateurs du secteur. « Il y a une usine de production de panneaux solaires d'une capacité de 100 mégawatt qui vient d'être implantée dans une zone industrielle, à Mila, mais qui n'est pas raccordée au réseau électrique et qui va devoir utiliser des groupes au diesel pour pouvoir s'alimenter. C'est une situation aberrante », estime Boukhalifa Yaïci. « Les membres du Cluster vont se réunir la semaine prochaine pour voir comment ces entreprises peuvent être partie prenante dans le programme de développement des énergies renouvelables », annonce le Directeur général du Cluster Energie Solaire.

PERTE DE COMPÉTITIVITÉ AVEC LA SUPPRESSION DU CKD

Avec le manque de visibilité et de dynamisme sur le marché des énergies renouvelables, les producteurs nationaux de panneaux solaires peinent à être compétitifs. Pour le Directeur général du Cluster Energie Solaire, la suppression du CKD, à savoir l'importation de kits pour montage de panneaux solaires, a encore fait perdre en compétitivité. « Le décret a été publié par le Ministère de l'Industrie, sans avoir consulté au préalable les professionnels du secteur », fait-il remarquer. Boukhalifa Yaïci qualifie « d'excessifs » les objectifs d'intégration prévus par ce décret. « Nous attendons toujours sa mise en œuvre » insiste le Directeur général du Cluster Energie Solaire qui précise que « le décret a été publié en novembre 2020 mais que le comité technique n'a été mis en place que ce mois de mars 2021. » Ce retard risque de « mettre sur le côté de nombreux producteurs », selon Boukhalifa Yaïci. Autre dispositif légal qui manque, selon Boukhalifa Yaïci, la réglementation qui permet de verser l'énergie d'origine renouvelable dans le réseau électrique classique. Là encore, « l'Algérie est en retard », estime le Directeur général du Cluster Energie Solaire

I.M.A.

MANAGEMENT DE PROJETS

Le Système de certification IPMA pour une bonne gouvernance

L'Algerian Project Management Association (APMA) était il y a quelques jours, en Assemblée Générale. Leader national dans son domaine, affilié à l'International Project management, cet organisme a entre autres missions, la certification des personnes et des projets.

Par I. M. AMINE

Le management de projets reste un grand chantier sur lequel l'Algérie doit s'investir afin de mieux gérer ses projets ; sur ce point, il faut parler de la culture du management du projet. Malheureusement, en Algérie, nous n'avons pas cette culture, notamment au niveau du système éducatif, ni au niveau des entreprises. Là, insistons, aussi que cette culture soit introduite à tous les niveaux, au niveau d'un foyer, à l'école, dans la rue, et aussi dans l'entreprise, etc. et si on s'approprie de cette culture, cela va permettre, effectivement de gagner énormément de temps et manager le pays, assurer à travers la prise en compte, par exemple de la bonne gestion du transport (Métro, tramway, etc.) et de l'urbanisation. Après la brillante introduction du Directeur exécutif de l'APMA, Mohamed Ben Braïka, c'était au DG de l'APMA, Samir Benmohamed, de donner un exposé sans concessions sur les dégâts occasionnés par le manque de maîtrise du management de projets et ce que cela induit comme déficit et manque à gagner sur le plan de la qualité, du suivi et du savoir-faire. « L'IPMA introduit un nouveau concept de certification individuel en



plus du 4-L-C et qui est la Certification Lean-Agile leadership. C'est une certification pour des niveaux plus élevés et plus complexe de leadership intégrés verticalement et horizontalement à tous les niveaux de l'organisation. « Cette certification évalue la maturité et la performance de l'organisation, tout en identifiant les actions nécessaires pour obtenir de meilleurs résultats commerciaux. IPMA Delta est l'évaluation la plus complète pour toute l'organisation : « vue perspective » À 360°. Qu'est-ce qui définit si un projet ou un programme est « bon » ou « mauvais » ? Lorsque nous visons l'excellence dans l'exécution de nos projets et programmes, qu'entend-on par-là ? « Ce produit IPMA permet à l'organisation par la mise en œuvre d'une PMO d'est plus

efficente, plus efficace, c'est l'amélioration continue pour les chefs de projet. Un coach est un partenaire d'entraînement qui aide le chef de projet à analyser les défis et les préoccupations du projet. En définitive, « Le système de certification IPMA est un système intégral pour une bonne gouvernance, il fournit une vision claire et holistique au Top Management et à l'ensemble de l'organisation. Il offre une vision et des perspectives claires de développement et de diversification de toute organisation ou entreprise ».

I. M. A.

LES IMPORTATIONS DES VIANDES ROUGES GELÉES DEPUIS FIN 2020

Les autorités donneront le feu vert en « temps opportun »



Les préparatifs du mois de Ramadhan ont été soulevés lors du dernier Conseil des ministres, présidé par Abdelmadjid Tebboune. Dans ce cadre, il a été décidé l'autorisation, à titre exceptionnel, de l'importation des viandes. Selon le président de la Fédération nationale des importateurs de viandes rouges, « jusqu'à maintenant on n'a pas encore reçu le feu vert des deux ministères concernés, à

savoir de l'agriculture et du commerce ». Plus explicite : « On nous a encore rien communiqué concernant les procédures à suivre pour la reprise des importations », précisant qu'il y a deux autorisations que les deux tutelles doivent délivrer pour chaque opérateurs. « Il s'agit de la dérogation sanitaire pour l'importation des viandes rouges et concerne le ministre de l'agriculture et le certificat

de respect du ministère du commerce, qui est bloqué depuis pratiquement quatre mois ». Pour lui, on ne peut pas ouvrir une lettre de crédit sans avoir ces deux fameux documents. « Le président de la république a pris la décision du dégel de l'importation, je ne comprends pas pourquoi tout ce retard surtout lorsque sache que le mois du ramadan est très proche », s'interroge-t-il. Pour rappel, les importations des viandes rouges ont été gelées par les pouvoirs publics, depuis le 4^{ème} trimestre 2020. Une décision, qui rentre dans le cadre de la rationalisation des importations ainsi que l'encouragement des produits locaux et répond par la même occasion aux attentes des éleveurs et des engraisseurs qui se sentaient concurrencés par les produits importés.

I.Mohamed

VIGNETTE AUTOMOBILE : LE DÉLAI PROLONGÉ AU 29 AVRIL

Bonne nouvelle pour les automobilistes retardataires. Il est encore possible de s'acquitter de la vignette automobile durant encore ce mois d'avril 2021. Dans un communiqué publié sur son site internet, la Direction Générale des Impôts informe l'ensemble des propriétaires de véhicules que « la période légale d'acquiescement de la vignette automobile pour l'année 2021, est prorogée, à titre exceptionnel, jusqu'au jeudi 29 avril 2021 à 16h. » La Direction Générale des Impôts rappelle que « les vignettes automobiles sont disponibles, dans toutes leurs quotités, au niveau des recettes des impôts et des bureaux de poste, et que tout retard dans l'acquisition des vignettes, donnera lieu au paiement des amendes prévues par les dispositions de l'article 305 du code du timbre. » Les contrevenants risquent une majoration de 50% pour les paiements effectués spontanément. Cette majoration est portée à 100%, lorsque l'infraction est constatée par les services habilités. La Direction Générale des Impôts rappelle également aux propriétaires des véhicules utilitaires que le montant de la vignette est calculé en fonction du poids total en charge. S'agissant des véhicules de transport de voyageurs, le montant est suivant le nombre de siège. Par ailleurs, il ne faut pas oublier que le défaut de l'apposition de la vignette sur le pare-brise donne lieu à l'application d'une amende fiscale égale au montant de cette vignette, en vertu de l'article 308 du code du timbre, précise le même communiqué.

Aps

LE MOSSAD A ÉLABORÉ UN « RAPPORT EXHAUSTIF SUR LES TOUAREG »

Le maillage du renseignement a fait échec aux tentatives de déstabilisation

Il y a quelques années, un des objectifs du Mossad en Afrique du nord était la partition du plus grand pays africain, plus grand pays arabe et plus grand pays du pourtour méditerranéen, l'Algérie.

Par OUKACI Fayçal

A cet effet, dans le sillage de la chute de Tripoli et la déflagration du Nord-Mali, il avait envoyé des « émissaires » au Grand Sahara pour préparer un rapport détaillé sur les revendications des Touaregs, afin de « prendre en charge » quelques-unes d'entre elles, et de faire en sorte que la « bombe à retardement » éclate et fait voler en éclat l'unité nationale du pays visé.

Peu de gens sont au fait de ce rapport, pourtant ébruité par des médias à Tel Aviv. Dans l'étude confidentielle des services libyens sur le secret de l'offensive israélienne en Afrique subsaharienne et au Maghreb, un point important est évoqué. Il concerne les Touareg. Selon le rapport, Tel-Aviv a mis en place un plan en quatre phases pour aboutir au morcellement des pays qui constituent cette région jusqu'à en faire un «second Darfour». Les éléments qui permettent cette analyse, notent les services de renseignement libyens, sont l'intérêt soutenu que portent les autorités israéliennes à cette communauté répartie entre l'Algérie, la Libye, le Niger, le Mali, la Mauritanie et le Burkina Faso.

Un intérêt démontré par une «présence sécuritaire israélienne massive» dans le Sahara central où des «centres ont été créés pour suivre les mouvements des groupes armés affiliés à Al-Qaïda au Mali, au Niger, en Algérie et en Mauritanie», note le document qui révèle que l'ancien attaché militaire israélien à Nouakchott avait élaboré un «rapport exhaustif sur les Touareg» et «organisé plusieurs rencontres avec des dignitaires de cette communauté qui appellent à la création d'un Etat indépendant». Israël, explique le rapport libyen, entend procéder par étapes. La première consistant à «nouer des liens avec les dirigeants touareg rebelles et à négocier avec eux secrètement». L'entité sioniste compte, dans une deuxième phase, mener une vaste campagne à travers les médias occidentaux dominants pour faire accroire à une répression de cette «minorité» qui sera comparée aux populations du Darfour où un conflit sanglant était présenté comme opposant les tribus arabes constituées des Janjawids et les tribus noires-africaines non-arabophones. Les médias évoquaient alors une «épuration ethnique» tandis que l'ONU intervenait pour «assurer la protection des civils».

Le plan ourdi par Israël vise, dans ce sillage, à rameuter les ONG européennes et américaines de «défense des droits de l'Homme» pour voler au secours des «minorités opprimées» et appeler à l'intervention de la communauté internationale pour «sauver un



peuple en péril». Quatrième et dernière étape, l'implication officielle des capitales occidentales qui exigeraient le «droit à l'autodétermination» et, donc, la création d'un Etat indépendant. On assisterait alors à la même politique de morcellement qui a failli être concrétisée dans le Nord syrien, n'eurent été l'intervention de la Russie et la réaction hostile de la Turquie, qui a fini par comprendre le «jeu» machiavélique des Américains.

Lamentablement, le plan a échoué. Le renseignement avait fonctionné au quart de tour. Une fois encore. Discrètement, et sans faire lever des vagues. Mais attention, le plan ne s'est pas arrêté pour autant. Pour qui connaît le jeu «à variables» d'Israël, le plan A est toujours appuyé d'un plan B, puis C, puis D. Alors, soyez attentifs au plan de rechange qui se met sur rails...s'il ne l'est déjà.

O.F.

BILAN OPÉRATIONNEL DE L'ANP

16 quintaux de kif traité saisis près des frontières avec le Maroc

Plusieurs opérations ont été menées par des unités et des détachements de l'Armée nationale populaire (ANP), dont la saisie de plus de 16 quintaux de kif traité que des bandes criminelles ont tenté d'introduire à travers les frontières avec le Maroc, durant la semaine écoulée.

Un bilan opérationnel de l'ANP rendu public mercredi, précise : «dans la dynamique des efforts visant à asseoir la sécurité et la sérénité sur l'ensemble du territoire national, des unités et des détachements de l'ANP ont mené, durant la période du 24 au 30 mars 2021, plusieurs opérations dont les résultats dénotent du haut professionnalisme et de l'engagement indéfectible de nos Forces Armées à préserver et prémunir notre pays contre toute forme de menaces sécuritaires et fléaux connexes».

Dans le cadre de la lutte contre la criminalité organisée et «en continuité des

efforts intenses» visant à venir à bout du fléau du narcotrafic dans le pays, des détachements combinés de l'ANP ont intercepté, en coordination avec les différents services de sécurité dans diverses opérations exécutées à travers les différentes Régions militaires, «(33) narcotrafiquants et saisi de grandes quantités de kif traité s'élevant à (16) quintaux et (74,5) kilogrammes, que les bandes criminelles ont tenté d'introduire à travers les frontières avec le Maroc».

A ce titre, des détachements de l'ANP, les services de la Gendarmerie nationale et des Garde-frontières ont arrêté, lors d'opérations distinctes au niveau des territoires des 2^e et 3^e Régions militaires, «(13) narcotrafiquants dont (01) de nationalité marocaine et saisi (14) quintaux et (38,5) kilogrammes de kif traité», alors que «(20) narcotrafiquants ont été appréhendés et (236) kilo-

grammes de la même substance, ainsi que (29204) comprimés psychotropes ont été saisis dans diverses opérations menées dans les autres Régions Militaires», selon le même bilan.

Par ailleurs, des détachements de l'ANP ont intercepté, à Tamanrasset, In Guez-zam, Bordj Badji Mokhtar, Djanet et In Amenas, «(455) individus et saisi (27) véhicules, (356) groupes électrogènes, (145) marteaux piqueurs, des outils de détonation et d'autres équipements utilisés dans des opérations d'orpaillage illicite, ainsi que (19,3) tonnes de mélange d'or brut et de pierres et (5,25) tonne de denrées alimentaires».

Dans le même cadre, «(12) autres individus ont été arrêtés, et (11) fusils de chasse, (02) pistolets automatiques, (2309) cartouches pour fusil de chasse, (1900800) unités d'articles pyrotechniques, (432) smartphones, (23250) unités de tabacs» ont été saisis lors

LE MINISTRE DE LA JUSTICE ORDONNE L'OUVERTURE D'UNE ENQUETE

8 MORTS LORS DES TRAVAUX D'ASSAINISSEMENT À OUED GHIR (BÉJAÏA)

■ Huit ouvriers sont morts asphyxiés dans une bouche d'égout au niveau de la wilaya de Béjaïa. Le drame est survenu aujourd'hui, hier, dans des circonstances qui restent à définir. En effet, huit personnes ont trouvé la mort au niveau de la commune de Oued Ghir, alors qu'elles étaient en train de travailler à l'intérieur des conduites de la commune, destinées à collecter et à évacuer les eaux usées. Les huit ouvriers sont morts par asphyxie. Une enquête est ouverte par les services de sécurité pour déterminer les véritables circonstances de ce drame.

C.L.

CORONAVIRUS

37 NOUVEAUX CAS DE VARIANTS BRITANNIQUE ET NIGÉRIAN CONFIRMÉS EN ALGÉRIE

■ Neuf (9) nouveaux cas de variant britannique et vingt-huit (28) cas de variant nigérian de Covid-19 ont été confirmés en Algérie, a annoncé hier, l'Institut Pasteur d'Algérie (IPA).

«Dans la continuité des activités de séquençage des virus SARS-CoV-2 mises en place par l'Institut Pasteur d'Algérie dans le contexte de surveillance des variants circulant actuellement dans le monde, il a été procédé à la confirmation de neuf (9) nouveaux cas de variant britannique (B.1.1.7) et de vingt-huit (28) nouveaux cas de variant nigérian (B.1.525)», a indiqué l'IPA dans un communiqué.

Aps

R.S./Mdn

PROJET D'EXTRACTION DE MINÉRAI DE FER

LES CHINOIS SE «SAISSENT» DE GARA DJEBILET

L'extraction de minerai de fer est aujourd'hui une des priorités du gouvernement pour diversifier l'économie et échapper au piège des recettes des hydrocarbures et de leurs seules dépendances des cours aléatoires du marché. C'est dans cette perspective que s'inscrit le partenariat algéro-chinois pour relancer le projet d'extraction de minerai de fer de Gara Djbilat, dans la wilaya de Tindouf, un mémorandum d'entente a été signé, ce mardi entre l'Entreprise nationale publique FERAAL, et le consortium chinois composé de trois entreprises, à savoir, MCC, CWE, et HEYDAY SOLAR. Pour le ministre de l'énergie et des mines, Mohamed Arkab cette signature représente le vrai acte de naissance de Gara Jbilat dans la meures ou le choix des entreprises s'est basé sur la compétence et leurs savoir faire dans le domaine minier. La solution avancée par le consortium s'articule autour de la mise en place de réseaux intelligents d'énergie de l'intégration de l'énergie renouvelable pour l'extraction du minerai, à travers le procédé photovoltaïque. A cela s'ajoute pour la réduction de coûts, l'option des camions éclectique pour le transport. Dans ce sens, relève l'importance de la dynamique qui va naître dans le sillage de ce projet dans le minerai sera acheminé vers les ports les plus pour exportation. En outre, évoquant une estimation approximative du projet de 2 milliards de dollars, en précisant que ce chiffre est certainement appelé à croître, du fait que ce dernier comprend 3 étapes en cours d'études, qui sont en premier lieu la signature de ce mémorandum, la réalisation du partenariat, Algéro-chinois, et la réalisation du site. Et ce dans une durée entre 2021 /2024 à2025 pour parler de la première production sur le complexe.

I.M.A./ agences

CONVENTION SONATRACH- ANADE

UN COMITÉ PARITAIRE DE SUIVI INSTALLÉ INCESSAMMENT

Un Comité Paritaire chargé du suivi de la mise en œuvre de la convention de coopération conclue le 9 mars en cours entre Sonatrach et l'Agence Nationale d'Appui et de Développement de l'Entreprenariat (ANADE) a été installé lundi, a indiqué mercredi le groupe pétrolier dans un communiqué. La convention de coopération entre les deux parties s'inscrit dans le cadre d'une démarche commune visant à encourager la création et l'émergence des microentreprises algériennes et faciliter leur accès aux marchés de Sonatrach, souligne le communiqué. Elle a pour principaux objectifs d'instaurer le cadre nécessaire pour faciliter la participation des microentreprises dans le développement des projets du Groupe Sonatrach, ce qui permettra d'offrir une réelle opportunité pour les jeunes entrepreneurs pour acquérir plus d'expérience et de maîtrise technique et, ainsi, participer activement au développement du tissu industriel national. Sonatrach, de son côté, inscrit sa démarche dans le cadre de la stratégie de développement et de relance économique arrêtée par les pouvoirs publics, à travers la mise en œuvre d'une politique visant la promotion et le développement du contenu local afin d'insuffler une nouvelle dynamique de coopération capable de développer le tissu des entreprises algériennes et booster la création d'emplois durables au profit de la jeunesse algérienne, soutient le groupe dans son communiqué.

Aps

L'EXPORTATION ET LE TROC AVEC LES PAYS DU SAHEL

Des données tributaires du développement de la production

Les autorités viennent de relancer une activité millénaire chez les gens du sud : le troc. Encore fallait-il le réguler, le contrôler et en faire un levier économique et de développement sérieux pour désenclaver les régions isolées du Sahara.

Ainsi, le ministre de l'Industrie, Mohamed Bacha, a affirmé mardi dernier, que le soutien aux activités d'exportation et de troc avec les pays du Sahel exigeait le renforcement des capacités des sociétés productives activant dans le Sud.

"Le secteur de l'industrie a tracé une nouvelle stratégie à cet effet en vue d'une exploitation optimale des ressources locales", a indiqué le ministre dans une allocution à l'occasion de la rencontre nationale sur l'exportation des produits agricoles et le système du commerce de troc avec les pays du sahel africain. Et d'ajouter, que la concrétisation de cette nouvelle vision implique une stratégie globale associant toutes les parties aux plans administratif et logistique ce qui permettra le développement de l'investissement dans le Sud à travers notamment l'amélioration des infrastructures dans la région et la libération de l'investissement via la révision de la loi sur l'investissement qui sera "fondé sur la transparence, le professionnalisme et l'égalité". Il s'agit également, d'après le ministre, de la réalisation de bases logistiques visant la facilitation de l'accès aux marchés étrangers notamment dans les pays du Sahel. Par ailleurs, M. Bacha a affirmé que son secteur s'employait à la rationalisation de l'obtention du foncier agricole et à la mise en place de mesures devant améliorer la gestion des zones industrielles. Le sec-



teur œuvre, en outre, à la relance de la zone industrielle à Tamanrasset et à l'aplanissement des entraves empêchant sa mise en exploitation en sus de la facilitation des procédures administratives dans tous les domaines tout en assurant un climat d'affaires aux normes internationales. M. Bacha a fait état de la collaboration de son secteur avec d'autres secteurs pour la valorisation de la production nationale et des capacités algériennes à travers la création d'une banque de données des projets structurés dans chaque wilaya outre la mise en place de mécanismes souples en matière de qualité et de

concurrence d'entreprises afin de leur permettre d'accéder aux marchés étrangers. Le premier responsable du secteur a appelé les opérateurs à intensifier les activités de transformation notamment dans les wilayas du sud afin de donner une valeur ajoutée importante au produit national brut. Après avoir indiqué que l'industrie agroalimentaire disposait de plus de 50% du PIB du secteur industriel, M. Bacha a fait état de plusieurs groupes intéressés par l'exportation, lesquels sont en phase de mobilisation des capacités pour se diriger vers les marchés africains.

I.M.A./Aps

LES ÉLOGES DE ARKAB POUR BOOSTER L'ENTREPRISE

Le savoir-faire pourrait, seul, valoriser Sonelgaz

Lors de la rencontre des managers des sociétés métiers filiales de Sonelgaz, le ministre de l'énergie et des Mines a été élogieux envers les cadres de Sonelgaz. Lors de la rencontre des managers à Alger, il a insisté sur les priorités et les objectifs à atteindre pour concrétiser le programme du président de la République, visant à la « satisfaction des besoins énergétique fondamentaux des populations et du pays, et d'assurer aux citoyens un cadre de vie de qualité, à travers la garantie à l'accès à l'électricité et au gaz ».

Aussi le ministre s'est attardé sur deux axes importante, en l'occurrence, le désenclavement des zones d'ombre, et le raccordement des activités créatrices de richesse et d'emploi, notamment pour les secteurs de l'Agriculture, les investisseurs, et les industries diverses.

Arkab a aussi insisté sur l'importance d'accorder une attention particulière à « la réalisation des ouvrages énergétiques nécessaires pour garantir le passage de l'été 2021 dans de bonnes

conditions de qualité et continuité de service ».

Évoquant l'épineux problème de recouvrement des créances estimées à 148 milliards de dinars, le ministre a assuré que le gouvernement est sensibilisé à ce sujet et que des solutions seront recherchées pour y remédier. Par ailleurs, le ministre est longuement revenu sur l'importance de la modernisation et de l'innovation que le groupe Sonaelgaz inscrit dans son programme, expliquant que « l'Algérie se trouve aujourd'hui confrontée à un choix dans sa transition économique et énergétique. Nous devons faire face à une demande croissante en énergie, tout en assurant l'avenir des générations futures en matière d'approvisionnement énergétique ».

Dans le même ordre d'idée, Arkab a mis en exergue l'importance d'une bonne gestion du capital humain, dans les activités de Sonelgaz, déclinant plusieurs axes d'action, en l'occurrence ; « un suivi rigoureux de la gestion des carrières des effectifs, une intensifica-

tion et généralisation des actions de formation dans les domaines de compétences, un encadrement et un transfert de savoir-faire, pour préparer un vivier de relève, et une meilleure qualité du management qui permettra une mobilisation efficaces d des équipes.

De son côté le PDG de Sonelgaz Boula-khras, a saisi l'occasion de cette rencontre pour présenter un bilan de l'exercice 2020, faisant état de raccordement de 33 000 foyers en zones d'ombres, d'investissement pour la mise en service de 3700 MW pour 2021. S'exprimant en marge de la rencontre, M.Boulakhras, est revenu sur la mise en place d'un plan spécifique pour la période du mois de ramadan, et de la période estivale, ou les équipes le sonelgaz seront mobilisées pour éviter les désagréments des coupures en électricité. A ce sujet le PDG Sonelgaz a précisé qu' « il est impossible d'avoir zéro coupures, mais il y a une nette amélioration par rapport aux années précédentes ».

R.E.

LES NORMES DE PRODUCTION ET D'EXPORTATION POUR UNE ENTREPRISE EFFICACE

Comment faire parler une norme ISO 9001

Je me présente, je suis la norme ISO 9001, je suis née en 2015 ; je suis issue d'une famille dont l'arrière grand père est né en 1987 et sa descendance est venue à la vie en 1994, en 2000 et en 2008. Je fais partie de la grande famille ISO 9000 dont les membres s'appellent ISO 9000, ISO 9002 et le dernier né l'ISO 9004.

PAR DJENIDI BENDAOU EXPERT EN ÉCONOMIE, EX-DG D'ENTREPRISES

Quelle est mon utilité dans la vie ? je suis née pour assister les gens dans les organisations pour mieux travailler, pour mieux servir ceux qu'ils sont chargés de servir : les clients pour les entreprises économiques, les citoyens pour les organisations administratives, les malades pour les hôpitaux, les étudiants pour les écoles et les universités, etc... tout cela sans oublier tous ceux qui ont intérêt dans le bon fonctionnement de ces organisations en commençant par ceux qui y travaillent (employés et salariés). J'ai la chance d'avoir bénéficié de l'expérience de mes parents et de mes grands parents d'une part et des éléments de la modernité actuelle d'autre part notamment les technologies de l'information. En quoi consiste mon assistance ? Elle consiste à vous prodiguer des conseils, formulés en termes d'exigences, sur la façon de travailler pour obtenir des résultats. Bien sûr vous n'obtiendrez des résultats que si vous suivez mes conseils.

CONTEXTE DE L'ORGANISME

Vous vivez dans un marché mondialisé dans lequel l'information circule à une très grande vitesse, accessible aux gens en tout temps et en tout lieu. Vous devez donc vous situer par la formulation d'une VISION (que voulez vous devenir dans une échéance de 05 à 10 ans ?) et avec quelle STRATEGIE pour y parvenir ? Une fois ces éléments formalisés, vous devez procéder à une ANALYSE DES ENJEUX INTERNES ET EXTERNES qui consistera à examiner vos forces et faiblesses en interne et les risques et opportunités en externe dans l'objectif de voir si vous avez la capacité de réaliser votre vision (rêve) et quelles sont les menaces qui risquent de vous retarder ou vous empêcher de dérouler votre stratégie et au contraire s'il y a des occasions favorables à saisir. Cette analyse doit se traduire par l'élaboration de PLANS D'ACTIONS pour réduire ou éliminer les risques identifiés et pour mettre en œuvre les opportunités. Surtout n'oubliez pas ceux qui sont intéressés par le fonctionnement de votre organisation ou votre entreprise car s'ils constatent que leurs besoins et attentes sont négligés alors ils risquent de vous nuire ; ces gens là moi je les appelle les parties intéressées pertinentes comme par exemple l'administration des impôts (partie intéressée externe) ou le personnel de votre entreprise (partie intéressée interne), mais malheureusement ils ne sont pas les seuls !! Pour ce faire il faut mettre à plat toutes vos activités et

les interactions qui les caractérisent, ce qu'on appelle les processus, pour vous assurer qu'ils vont produire les résultats que vous attendez d'eux, car des activités non efficaces vont pénaliser votre compétitivité et par voie de conséquence la pérennité de votre organisation ou de votre entreprise.

LEADERSHIP

Ah ! Le leadership ! C'est quoi cette bizarrerie ? Pardon il faut que je vous explique : Mes grands-parents, ceux nés en 1987 et en 1994, s'appelaient < modèle d'assurance qualité > alors que ceux nés en 2000 et mes parents qui sont nés en 2008 eux s'appelaient < système de management de la qualité >.

Moi j'ai gardé ce nom hérité de mes parents Mais, vous allez me dire, pourquoi ce changement dans votre état civil ? bonne question !!

Ce

milieu de son titre et c'est devenu < système de MANAGEMENT de la qualité >. He oui ! le mot management fait penser au MANAGER et c'est une façon (c'est astucieux non ?) de dire aux dirigeants qu'il ne peut y avoir de système de gestion performant sans leur forte implication. Revenons maintenant à cette notion de leadership ! Cette notion de leadership ma cousine la norme ISO 9000 en a parlé depuis 2000 ; elle en a fait un principe au même titre que d'autres principes comme par exemple l'implication du personnel (tiens ! tiens !) l'approche processus ou encore l'amélioration continue ; mais comme ma cousine ISO 9000 ne donnait pas de conseils on ne faisait pas très attention à ce qu'elle disait. Pour soutenir ce que disait ma cousine ISO 9000, qui d'ailleurs par souci de pédagogie a enrichi cette notion, j'ai introduit le leadership parmi mes exigences (pardon mes conseils) en y mettant un peu de bémol pour ne pas heurter les sensibilités de certains dirigeants, j'ai simplement dit < la direction doit démontrer son leadership >.

Cette formulation contient une double signification : direction (directeur, manager) et leadership (leader), c'est-à-dire que pour atteindre les résultats escomptés et si vous êtes directeur vous devez démontrer que vous êtes aussi un leader.

Y a-t-il une différence entre un directeur (général si l'on veut ou même PDG) et un leader ? Oui il peut y avoir une différence si le directeur n'est pas un leader et non si le directeur est en même temps un leader ; ça paraît compliqué je vous le concède ! Pour simplifier (car pour développer ce sujet il me faudra beaucoup de temps) je dirai qu'un directeur (sans leadership) est quelqu'un qui fait faire le travail et un directeur doublé d'un leader (que certains appellent le manager des managers) est quelqu'un qui fait aimer le travail. Ne dit-on pas que lorsqu'on aime on ne compte pas ? Si un salarié ou un collaborateur aime son travail il ne comptera ni ses efforts ni le temps qu'il lui consacre. Ce n'est pas ce qui recherché ? Dites-moi ? Ce sera alors l'excellence par l'excellence ; l'excellence des résultats par l'excellence du management ! (tiens, tiens, ce n'est pas ce mot qui figure au milieu de mon nom ? excusez moi pour ce qui peut vous paraître comme de la mégalomanie). Comme disait l'auteur américain ZIG ZIGLA < c'est plus votre attitude que votre aptitude qui détermine votre altitude >.

PLANIFICATION :

C'est quoi encore cette notion ; pour faire simple la planification c'est l'action de dire ce que l'on veut faire (le mieux pour une entreprise c'est de l'écrire), quand et avec quels moyens. Un monsieur a conceptualisé un système

pour l'amélioration continue des activités par ce qu'il a appelé le P D C A - (Plan) (Do) (Check) (Act), soit en français Planifier, Faire, Vérifier et Améliorer.

Vous remarquez que la symbolique de ce système commence par P, planification. Ce monsieur est américain, il s'appelle Edwards DEMING, il est né en 1900 et il est mort en 1993, il a vécu donc 93 ans (quand je pense à mon espérance de vie qui est de 07 ans !!!).

C'est un statisticien de formation et professeur d'université ; il était également consultant auprès des entreprises et auprès de l'industrie militaire américaine. Il a écrit une dizaine de livres sur le sujet de la qualité et entre autres les 14 conseils adressés aux dirigeants des entreprises

Il a illustré le PDCA sous la forme d'une roue que l'on appelle aussi la roue de DEMING. Il a beaucoup contribué au redressement de l'économie japonaise après la seconde guerre mondiale et d'ailleurs ces derniers le lui ont bien rendu en donnant son nom au prix japonais de la qualité (DEMING PRIZE) qu'ils ont institué en 1951. D'ailleurs la structure de mes conseils est basée sur le PDCA, c'est dire l'importance de ce concept dans les systèmes de management, pas uniquement de la qualité.

Pour revenir à mes conseils, il faut juste planifier toutes les actions que vous devez réaliser et si nécessaire procéder à des modifications de cette planification. En un mot PLANIFIER TOUT ce que vous devez faire. Ce n'est pas rien, je le sais ! La roue de DEMING ne doit jamais s'arrêter de tourner. Sinon bonjour les dysfonctionnements !!

SUPPORT :

Pour le déroulement de votre stratégie vous avez besoin de moyens.

Rappelez vous quand j'ai parlé de la planification, j'ai dit que c'est l'action de dire ce que l'on veut faire (le mieux pour une entreprise c'est de l'écrire), quand et avec quels moyens. Dans le processus de planification il faut parler des moyens. De quels moyens s'agit-il ? Il s'agit des infrastructures (bureaux, ateliers...), des équipements (moyens de production et de bureautiques...), d'un bon environnement de travail, des connaissances nécessaires à la réalisation de toutes vos activités et surtout de personnel compétent. Ma cousine la norme ISO 9000 parle d'implication du personnel qu'elle cite parmi ses sept principes de management de la qualité. Il faut garder à l'esprit que pour l'entreprise la performance est vitale pour sa survie et sa pérennité. Mais quand on parle de performance on fait plus allusion aux personnes qu'aux équipements. Moi je parle beaucoup de compétence du personnel alors que ma cousine la norme ISO 9000 parle aussi de motivation. Figurez vous qu'elle a raison car la performance est le résultat de la conjonction de la compétence et de la motivation.

Comment cela ? c'est simple je vous explique.

La compétence c'est savoir ou ne pas savoir, oui je sais vous allez me dire que la compétence c'est la somme du savoir, du savoir faire et du savoir être, mais moi j'ai résumé simplement. La motivation c'est plutôt vouloir ou ne pas vouloir.

D. B.



L'EXPRESS

L'info au quotidien



SAHEL

Voici pourquoi la France tient à garder ses soldats dans la région

P.3



L'EXPRESS

QUOTIDIEN NATIONAL // LUNDI 1^{er} MARS 2020 // N°01 // PRIX 20 DA

LA FRANCE RECONNAIT SES CRIMES

Macron : « Boumendjel a été assassiné »



Le président français, Emmanuel Macron, a reconnu "au nom de la France" que l'avocat et dirigeant politique du nationalisme algérien, Ali Boumendjel "a été torturé, puis assassiné" par l'armée coloniale pendant la Guerre de libération nationale, a annoncé la présidence française.

p.3

LUTTE ANTITERRORISTE

Un attentat à la bombe déjoué par l'armée à Alger

Un attentat terroriste a été déjoué par les services de renseignement de l'armée mardi 2 mars 2021. Le groupe terroriste prévoyait de faire exploser une bombe de fabrication artisanale dans la commune des Eucalyptus, à l'Est d'Alger.



SAHARA OCCIDENTAL

L'activiste sahraouie au prix Nobel déplore le silence de l'ONU



Bureau d'accueil : Maison de la presse Kouba Alger
TEL/FAX : 023.70.99.92

www.lexpressquotidien.dz

CHLEF

1.900 foyers seront raccordés au gaz naturel

Sept projets de raccordement de plus de 1.900 foyers, à travers quatre communes, au gaz naturel, ont été lancés en réalisation durant cette semaine dans la wilaya de Chlef, a-t-on appris, mardi, auprès de la direction locale de l'Énergie.



« Nous avons procédé, durant cette semaine, dans le cadre de la prise en charge des besoins des populations des zones reculées en matière de gaz naturel, à l'installation des chantiers de réalisation de sept projets devant contribuer au raccordement de 1.990 foyers, à travers quatre communes de la wilaya », a indiqué, à l'APS, la directrice du secteur, Chahrazed Tellli Bouzid. Ces projets inscrits dans le cadre du programme de la wilaya profiteront, selon la même source, aux régions d'Ouled Henni et Ouled

Ali de la commune de Sendjas (700 foyers), les régions Chaabat Lebtal et Auachria (530 foyers) de la commune d'Ouled Abdelkader, le lieu dit Khenanssa de la commune de Haranfa (220 foyers) et les régions de Yachir et Dhahr Meddah de la commune de Tadjena (540 foyers), a détaillé la même source.

La même responsable a signalé la poursuite en cours des procédures administratives relatives à la désignation des entreprises en charge du reste des projets de raccordement au gaz naturel, soit un programme de 65

projets visant le raccordement de nombreuses zones reculées de la wilaya.

A noter l'installation, dernièrement, des chantiers de 15 projets de raccordement de 2.646 foyers à travers cinq communes, soit Oum Droue, El Karimia, Beni Haoua, Oued Sly et Bouzegaia. "La mise en service de ces projets permettra de porter le taux de couverture en gaz à près de 80% à Chlef, à la fin de l'année en cours", selon les prévisions de la direction locale du secteur.

APS

ORAN

BOUSFER IRRIGUÉ À PARTIR DE CAP FALCON



Le périmètre de Bousfer irrigué à partir des eaux épurées de la station de Cap Falcon connaîtra prochainement une extension à hauteur de 400 hectares pour atteindre une superficie globale de 900 ha, a-t-on appris auprès de l'Office national d'assainissement (ONA) relevant de la zone d'Oran. Il s'agit d'une démarche qui vise à valoriser les eaux épurées de manière optimale, a souligné Mme Belamri, directrice d'exploitation au niveau de l'ONA, ajoutant que le taux de valorisation des eaux de la STEP de Cap Falcon a atteint en 2020 les 80%. Grâce à cette démarche, il sera ainsi possible de faire la nouvelle extension de 400 ha, a-t-elle déclaré.

DJELFA

24 ha semés en colza

Une superficie de 24 ha a été semée en colza dans la wilaya de Djelfa, dans le cadre de l'intérêt porté aux cultures à rentabilité économique, a-t-on appris, mardi, auprès de responsables de la direction locale des services agricoles (DSA). "Ce type de cultures s'inscrit dans le cadre des orientations de l'État visant la réduction de la facture d'importation de cette matière", a indiqué, à l'APS, le DSA, Ali Beldjoudi, en marge d'une rencontre, abritée par le siège du Haut commissariat au développement de la Steppe (HCDS), consacrée au suivi et évaluation de l'action de la commission locale de vulgarisation et d'appui-conseil, avec la participation de nombreux partenaires du secteur agricole. Il a signalé qu'une surface de 24 ha a été réservée pour cette culture qui a été lancée à titre expérimental au niveau de la wilaya, en collaboration avec un opérateur privé et un nombre d'agriculteurs, dont 18 ha dans la commune de Had S'hari, trois ha dans la communes d'El Idrissia et également 3 ha à Ain Ibel. "Le HCDS assure, également, le suivi d'une plantation pilote de deux ha de colza dans la commune d'Ain Mabed", a souligné un technicien de ce Haut commissariat. Présent à cette

rencontre, le directeur général adjoint à l'institut national de vulgarisation agricole, Mohamed Abdelmotalib, a indiqué que "cette rencontre fait office d'atelier d'évaluation des réalisations de la commission appui-conseil, visant la modernisation du rendement du dispositif de vulgarisation agricole, avec l'implication de tous les acteurs concernés, dont ceux du secteur privé, en vue de la programmation d'activités de terrain inscrites dans le cadre de la nouvelle organisation du secteur". Le secrétaire général de la chambre d'agriculture, Abdelkader Belkheiri, a relevé quant à lui l'impact directe de la plate-forme de vulgarisation agricole dans la sensibilisation du plus grand nombre possible d'agriculteurs, de manière à développer et promouvoir leurs productions et partant, contribuer au développement économique", s'est-il félicité. Le responsable a relevé "l'efficacité obtenue grâce au travail participatif, ayant contribué à l'émergence de nombreuses filières vers lesquelles l'agriculteur s'est orienté, tout en développant son rendement et en s'informant de toute nouveauté dans le domaine", a-t-il assuré.

APS

BOUMERDES

400.000 M3 D'EAU RÉCUPÉRÉS GRÂCE À LA RÉPARATION DES FUITES

Un volume global de 392.000 m³ d'eau potable a été récupéré suite à la réparation de près de 8.900 fuites, à travers différents réseaux gérés par l'unité de Boumerdes de l'Algérienne des eaux (ADE), a-t-on appris, mardi, auprès du directeur local de cette entreprise. "Ce volume d'eau potable a été récupéré suite à la réparation de fuites et de pannes multiples enregistrées à travers la wilaya, lors de sorties sur terrain réalisées durant la période allant du début 2020 à mars courant", a indiqué à l'APS, le directeur, Boussoufa Zoubir. La majorité de ces fuites, réparées dès leur constat par les services compétents ou leur signalement par les citoyens, a été signalée sur les réseaux de distribution et d'adduction, les compteurs, les châteaux d'eau, et les conduites de pompage. A l'origine de ces fuites d'eau, des raccords illicites et anarchiques au réseau et la vétusté de certaines conduites d'eau potable et de réservoirs, outre les travaux réalisés par différentes entreprises, organismes et citoyens, à proximité du réseau d'AEP et qui souvent endommagent

les canalisations, est-il déploré de même source.

Dans le cadre des efforts de lutte contre les fuites d'eau et les raccords illicites, l'ADE de Boumerdes a lancé, en 2020, une opération progressive des compteurs au niveau des habitations et constructions à travers les communes, dont les zones reculées notamment, dans l'objectif d'améliorer les prestations fournies aux citoyens et de réduire les pertes financières subies par l'entreprise, en prenant déterminant le volume réel d'eau consommé et en mettant un terme à la facturation forfaitaire. A noter que l'ADE de Boumerdes produit un volume quotidien global de pas moins de 221.000 m³ d'eau (entre eaux souterraines, eaux superficielles et eau dessalée), soit une moyenne de 180L/J par abonné. La distribution de ce volume d'eau est assurée par un réseau d'adduction, long de 1.871 kilomètres desservant plus de 203.000 abonnés, représentant près de 980.000 habitants, sur une population globale de plus d'un million d'habitants, le reste étant non abonné.

DÉVELOPPEMENT À OUARGLA

DES OPÉRATIONS EN COURS DE RÉALISATION À SIDI-KHOULED

Plusieurs opérations de développement, tous secteurs confondus, sont en cours de réalisation dans la daïra de Sidi Khouiled (wilaya de Ouargla), a-t-on appris mercredi auprès des services de la wilaya. Les travaux de réalisation de salles de soins à Ain-Moussa et Oum-Raneb (commune de Sidi-Khouiled) sont en cours d'achèvement, tandis qu'une structure similaire a été récemment réceptionnée au quartier Sidi-Abdelkader (commune d'Ain-El-Beida), a-t-on indiqué. Au second semestre de l'année en cours, une maison de jeunes et un lycée, dont les travaux tirent à leur fin, seront réceptionnés dans la commune de Hassi-Benabdallah, a-t-on précisé, ajoutant que la réception d'un stade communal de football, revêtu d'une pelouse synthétique, actuellement à 80% d'avancement de ses travaux, est également attendue. Les structures éducatives dans la daïra de Sid-Khouiled ont été renforcées par une série de projets, à des taux d'avancement variant entre 70 et 90%, portant sur la réalisation d'un lycée de 800 places dans la commune d'Ain El-Beida, de trois (3) salles d'extension à l'école primaire "Ali Hamdane" à Chott, deux (2) autres à l'école "El-Mir Abdelkader" dans la localité d'Oum-Raneb, qui devront être mises en service la prochaine rentrée scolaire.

APS

POURTANT SIGNATAIRE DE L'ACCORD POUR LA PAIX ET LA RÉCONCILIATION LA COALITION POUR LE PEUPLE DE L'AZAWAD MENACE DE SE RETIRER DU «PROCESSUS DE DÉSARMEMENT»

La Coalition Pour le Peuple de l'Azawad (CPA), signataire de l'accord pour la paix et la réconciliation menace de se retirer du processus de DDR (Désarmement Démobilisation éinsertion/réintégration). Dans une vidéo sur les réseaux sociaux, les responsables du mouvement accusent le président de la commission DDR de vouloir diviser leur mouvement. La CPA reproche également à Zahabi Sidy Ould Mouhamed de favoritisme au sein de la CPA. Des accusations que l'ancien ministre rejette en bloc. Il reproche à son tour au secrétaire général de la CPA, de vouloir "intégrer des combattants non éligibles dans le DDR". Rappelons que certaines organisations comme le front du refus de l'accord d'Alger s'élève ces derniers jours contre l'application de cet accord de paix et de réconciliation issu du processus d'Alger.

I.M./Maliweb

MALI

LES MAUSOLÉES DE TOMBOUCTOU REVIVENT

Près de neuf ans après le saccage des mausolées de Tombouctou, et cinq ans après leur reconstruction, les habitants se sont réappropriés ces trésors religieux, indissociables de l'identité même de la « Ville aux 333 saints ». À quelques pas de la Grande mosquée de Djingareyber, les grilles d'un cimetière. Sur le sol sablonneux, de sobres écriteaux indiquent les emplacements des tombes. Au milieu, trois mausolées de pierre claire d'environ deux mètres s'élèvent. Alpha Ibrahim Ben Essayouti, imam adjoint de la Grande mosquée de Djingareyber, est présent sur les lieux. « Ceux qui sont enterrés sont de grandes personnalités qui ont marqué les époques par leur érudition et leur probité morale », dit l'imam. Puis il poursuit : « La pratique rituelle autour des mausolées consiste à venir s'y recueillir. Pas pour venir faire une demande au saint-homme, mais pour demander qu'Allah répande sur lui sa miséricorde et son pardon. Nul ne se prosterne devant un mausolée. On y récite les formules sacrées du livre saint. »

LE CHEF MILITAIRE DU MAA (AILE PLATE-FORME) JEYAD MOKHTAR AL-AZAWADI

«Nous attendons que Bamako applique les accords !»



Jeyad Mokhtar al-azawadi est chef militaire et Directeur de la sécurité du MAA. Il parle rarement et n'est pas très visible dans les médias de la région. D'où l'importance des faits qu'il rapporte.

Pour ceux qui ne connaissent pas le Mouvement arabe de l'Azawad (MAA), précisons simplement qu'il s'agit d'un mouvement politique et militaire arabe actif dans le nord du Mali. On estime que sa création date d'avril 2012 pendant la rébellion touarègue. Il porte initialement le nom de Front de libération nationale de l'Azawad (FLNA) avant d'être rebaptisé vers la fin 2012. Il réclame « une large autonomie pour le nord du Mali. »

À partir de 2013 et surtout de 2014, le mouvement se sépare entre deux tendances : l'une alliée aux rebelles du MNLA et du HCUA, intègre la Coordination des mouvements de l'Azawad (CMA), qui a été signataire et partie prenante des accords d'Alger, signés en 2015, et une autre, appelée MAA loyaliste, fidèle à l'État malien, et qui rejoint le

mouvement dit « Plateforme des mouvements » du 14 juin 2014 d'Alger, partie prenante aussi des accords signés à Alger.

« Le MAA règne sur un vaste espace situé aux limites de la Mauritanie, dans le désert dit « Lerneb », et dans cet espace, je peux vous dire que tout est sécurisé ; nous contrôlons la zone avec nos moyens de bord grâce à un soutien populaire sans pareil ; les gens nous font confiance, ce qui nous donne plus de légitimité envers les autres mouvements du Nord-Mali. »

Sans les nommer directement les groupes djihadistes, Jeyad dit que la mission principale de sa faction armée est de « sécuriser la zone » dans laquelle son mouvement est solidement implanté ; « nous respectons les pays voisins et nous faisons en sorte de protéger leurs inté-

rêts aussi ; aussi, nous leur demandons de nous aider et de nous appuyer dans les échanges sécuritaires afin de contre-carrer toute action nuisible et préjudiciable tant pour le Mali que pour les pays voisins ».

Le chef militaire du MAA, qui contrôle aussi les camps de réfugiés de Benberrâ, lance aussi un appel à la communauté internationale, qui fait épisodiquement don d'aides alimentaires, vestimentaires et autres aux réfugiés, que ces aides demeurent bien en-deçà des attentes des populations de ces zones désertiques en sous-développées par des années d'abandon de la part des autorités tant maliennes que mauritaniennes. Pour Jeyad, « la mission du MAA est éminemment sécuritaire et travaille pour pacifier la zone ». Aussi, « aux nouvelles autorités de Transition de Bamako de commencer l'application stricte des mesures signés dans les accords de paix afin de permettre aux réfugiés de rentrer chez eux ».

F.O.

LES ACCORDS POUR LA PAIX À KAYES POUR LA PREMIÈRE FOIS

42ème session du comité de suivi de l'accord pour la paix

Après l'étape de Kidal, la 42ème session du comité de suivi de l'accord de paix s'est tenue ce 29 mars 2021 à Kayes. Selon les partis signataires plusieurs points dont la révision des réformes institutionnelles découlant de l'accord pour la paix sont inscrits à l'ordre du jour.

Cette 42ème session va durer une journée. Les parties signataires de l'accord de paix entendent évoquer plusieurs points de l'accord. Ainsi, selon les organisateurs, les discussions porteront essentiellement sur le suivi de la réunion décisionnelle du mois de février dernier, le parachèvement du processus accéléré du Désarmement, Démobilisation et Réinsertion (DDR accéléré), et l'amélioration de la politique de la participation des femmes dans les travaux de l'accord. Il sera aussi

question du lancement de la nouvelle phase des projets de développement.

Cette rencontre a précédé une autre qui s'est tenue à Kidal, le 12 février dernier. Les différentes parties signataires de l'accord pour la paix se réjouissent et se félicitent de ces délocalisations. Elles visent ; selon elles, à impliquer et imprégner plus, les Maliens de la situation de l'accord de paix.

Rappelons que cette rencontre du comité de suivi de l'accord, intervient au moment où des initiatives autour des réformes politiques se multiplient, en prévision des élections présidentielles prochaines. Les femmes de Kayes ne sont pas restées en marge et « suivent de près sa mise en œuvre », déclare la CAFO

Les travaux de la 42ème session du comité de suivi de l'accord

pour la paix (CSA) ont eu lieu ce 29 mars à Kayes. Selon les parties signataires de l'accord, plusieurs points ont été débattus au cours de cette rencontre. Parmi ces points, figurent la révision des réformes institutionnelles découlant de l'accord pour la paix, les questions sécuritaires et de développement. Sur place, le bureau de la Coordination des associations et ONG féminines de Kayes a déclaré qu'il attendait impatiemment cette 42ème session du CSA dans la région. Rappelons qu'il s'agit de la deuxième délocalisation du CSA après celle de Kidal.

Des membres de la société civile de Kayes ont salué l'initiative de délocaliser cette session du CSA dans leur région. Mme Fofana Sissoko Ramata, présidente régionale de la CAFO de Kayes, souligne que cette ren-



contre leur a permis de mieux comprendre l'accord pour la paix. Elle a affirmé par ailleurs que « les femmes suivent de près la mise en œuvre de l'accord pour la paix ». Selon le ministre de la réconciliation nationale, colonel Major Ismaël Wagué, cette rencontre est un pas de plus vers la récon-

ciliation et la paix au Mali. Le ministre a par ailleurs insisté sur les retards accusés dans la mise en œuvre de l'accord pour la paix. Il a par ailleurs souhaité « la collaboration des différentes parties pour surmonter ensemble les défis pour le bonheur des populations »

InMaliweb

LES JEUDI DE L'EXPRESS

ERIC DENÉCÉ, DIRECTEUR DU CENTRE FRANÇAIS DE RECHERCHE SUR LE RENSEIGNEMENT, A L'EXPRESS

**«COMMENT LE MAROC
ET LE MOSSAD ONT TUÉ
L'OPPOSANT BEN BARKA»**



*La participation du Mossad, le service de renseignement israélien à cette opération a été très tôt soupçonnée, mais personne ne semble avoir voulu en tenir compte ou l'évoquer.... C'est pourtant une réalité incontestable, comme le confirment de nombreux témoignages. Les premiers à en parler ont été Ian Black et Benny Morris dans leur ouvrage *Israel's Secret Wars : A History of Israel's Intelligence Services*, paru en 1991, soit il y a trente ans !*

LES JEUDI DE L'EXPRESS

■ ■ Entretien réalisé par Mourad T.

... Suite de la page 11

Éric Denécé, né le 6 mars 1963 dans le 15^e arrondissement de Paris, est un politologue français, directeur du Centre Français de Recherche sur le Renseignement, CF2R, évoque dans cet entretien, les détails de l'assassinat de l'opposant marocain Ben Barka par le Maroc avec la coopération du Mossad.

● L'Express Vous venez de publier une note dans laquelle vous affirmez que la France, contrairement à ce qui a été écrit, n'est pas impliquée dans l'assassinat de l'opposant marocain Ben Barka, en 1965. Quels sont les éléments nouveaux que vous apportez pour l'opinion publique.

Éric Denécé Je ne dis pas que la France n'est pas impliquée dans cet assassinat, j'explique que le SDECE (Service de documentation extérieure et de contre-espionnage), le service spécial français de l'époque, n'est pour rien dans cet événement contrairement à ce qui a été longtemps avancé. En effet, il n'y a plus guère de mystères dans l'affaire Ben Barka depuis les révélations faites, à partir des années 1990, par plusieurs sources israéliennes. Il s'agit d'une opération marocaine, réalisée avec une assistance majeure du Mossad, de « barbouzes » se revendiquant du SDECE – auquel ils n'appartenaient pas – et de policiers français naïfs et manipulés. Si une zone d'ombre demeure, elle concerne le rôle que joua la Sûreté nationale dans cette affaire, car elle semble avoir été courant de la préparation

de l'opération, mais n'a rien fait pour l'empêcher. Aucun membre du SDECE ne fut impliqué dans cette opération. Seuls un de ses anciens indicateurs, ne travaillant plus pour lui, participa à l'opération. Les notes internes présentées par le SDECE lors du procès de septembre 1966 montrent bien que ce service ignorait tout du projet d'enlèvement de Ben Barka. Pourtant, aucun dirigeant du service ne s'est attaché à réfuter ces allégations ni à défendre le SDECE. Les raisons en sont éminemment politiques : le service français fut la principale victime collatérale de cette affaire, en raison de la volonté de fidèles du général De Gaulle de remettre au pas cet organisme qu'ils ne jugeaient pas assez inféodé à sa politique, notamment depuis les fractures qu'avait engendrées la fin de la guerre d'Algérie. Paradoxalement ; la participation du Mossad, le service de renseignement israélien à cette opération a été très tôt soupçonnée, mais personne ne semble avoir voulu en tenir compte ou l'évoquer.... C'est pourtant une réalité incontestable, comme le confirment de nombreux témoignages. Les premiers à en parler ont été Ian Black et Benny Morris dans leur ouvrage *Israel's Secret Wars : A History of Israel's Intelligence Services*, paru en 1991, soit il y a trente ans !. Depuis de nombreux autres ouvrages parus en Israël ou aux Etats-Unis sont venus confirmer ces faits.

● Pourtant, le crime a eu lieu en territoire français...

En effet, à cause de cela, la responsabilité de la France s'est trouvée engagée. Le crime s'est déroulé sur son territoire et ce sont des voyous français - payés et manipulés par le renseignement marocain -, avec la complicité, consciente ou inconsciente de policiers, qui ont procédé au kidnapping. Mais Paris n'avait aucun intérêt dans l'élimination de Ben Barka. En effet, il intéressait surtout le SDECE en raison des liens étroits qu'il entretenait avec les révolutionnaires du tiers-monde, car il se rendait régulièrement à Cuba, en Egypte et en Algérie. Il était donc plus utile de le surveiller que de l'éliminer.

● Il y a pourtant eu le procès d'un ancien indicateur du SDECE qui a participé à l'opération. Est-ce qu'il a participé en l'absence de l'accord des officiers de la SDECE?

En effet, le 29 octobre 1965 dans la voiture qui emporte Ben Barka vers son destin tragique, est présent Antoine Lopez, chef d'escalaire d'Air France à l'aéroport d'Orly et ex-honorable correspondant du SDECE. Mais début 1965, celui-ci a cessé toute activité au profit du Service pour être « récupéré » par la Préfecture de Police de Paris. Il devient l'informateur des policiers pour surveiller le trafic de drogue dans l'aéroport et ne travaille plus pour le SDECE. Lopez est un personnage trouble. Il lié au milieu des truands et c'est un proche du maréchal Oufkir, le ministre de l'Intérieur d'Hassan II. C'est lui qui a convaincu les deux policiers avec lesquels il est en contact professionnel de procéder à l'interpellation de Ben Barka, leur faisant croire que l'opération est couverte par le SDECE. Lors de son interrogatoire, Lopez a reconnu avoir organisé l'enlèvement à la demande de Larbi Chtouki, un émissaire des services marocains. Il pensait dit-il, « organiser un entretien privé et pacifique entre Oufkir et Ben Barka ».

● Parlez-nous du véritable déroulement de cette affaire...

Le 29 octobre 1965, Ben Barka arrive à Paris en provenance de Genève, avec un passeport diplomatique algérien. Il dépose ses valises chez un ami et se rend au restaurant où il doit rencontrer trois documentaristes français et évoquer un projet de film dans lequel il doit être interviewé. Mais deux policiers français en civil l'abandonnent à la porte du restaurant et lui demande de les suivre. Ils le font alors monter dans un véhicule.

On ne reverra jamais Ben Barka et son corps ne sera jamais retrouvé. Selon certains, l'opposant marocain a été conduit dans une villa appartenant à une figure de la pègre française. Il y aurait été interrogé, torturé et tué en présence d'Oufkir – le ministre de l'Intérieur marocain – avant d'être enterré dans le jardin. Son cadavre sera déterré quelques semaines plus tard pour être enterré sur les bords de Seine. Selon d'autres, Ben Barka est emmené dans une maison du Mossad, où les Marocains l'interrogent brutalement. Il décède rapidement après avoir été immergé à plusieurs



Une fois informé, Oufkir place ses hommes devant ce kiosque jour et nuit. Deux semaines plus tard, ils aperçoivent Ben Barka. Les agents marocains n'ont alors qu'à le suivre. Puis, le Mossad échafaude le plan selon lequel Ben Barka va être invité à Paris par un homme se faisant passer pour un documentariste fasciné par l'histoire de la vie de l'exilé marocain et intéressé par la réalisation d'un film sur la décolonisation, ce qui fonctionne parfaitement.



rant octobre, Amit et Oufkir parviennent à un accord selon lequel les agents du Mossad ne participeront pas au meurtre de Ben-Barka mais l'attireront en France pour une réunion avec les réalisateurs d'un film. Le Mossad s'engage donc dans cette opération parce qu'il est redevable envers Rabat, car il n'a pas d'hostilité particulière envers l'opposant marocain qui entretient par ailleurs des relations avec des officiels israéliens.

● **A l'époque, le Maroc était sollicité par Israël pour permettre aux juifs marocains de rejoindre l'Etat juif. Est ce que c'était le deal conclu entre le Maroc et Israël ?**

Dès la création de l'Etat hébreu, les Israéliens s'intéressent beaucoup au Maroc, terre d'émigration d'où près de 250 000 juifs rejoindront Israël par vagues successives entre 1948 et 1975. Bien que le Maroc soit un pays arabe, en contact étroit avec les principaux ennemis d'Israël, il est modéré et n'a aucun différend territorial avec Israël. En outre, il est plutôt pro-occidental.

A partir des années 1950, le Mossad, développe des relations privilégiées avec le royaume chérifien.

Le service israélien entrevoit rapidement l'immense potentiel de la liaison clandestine avec Rabat. Un envoyé du Mossad, Rafi Eitan va rencontrer à Rabat le général Oufkir, ministre de l'Intérieur et responsable des services de sécurité, avec son adjoint, le colonel Dlimi. Ils s'entendent dès cette première rencontre : le Mossad va réorganiser et former les services secrets marocains et se charger de l'entraînement des hommes chargés de la sécurité du roi. En retour, le Maroc va offrir aux agents du service israélien des couvertures qu'ils pourront utiliser lors de leurs opérations.

Un organisme spécial est même créé pour la collecte commune d'informations. La coopération se développe rapidement et en décembre 1959, le service israélien prévient le Palais d'un complot contre le prince héritier. Après la montée de Hassan II sur le trône en 1961, l'alliance avec l'Etat juif prend de l'ampleur. Le roi y voit sans doute un gage de stabilité pour son régime. Les deux pays ont un ennemi commun : le président égyptien Nasser et ses aspirations panarabes et républicaines.

● **Il y a eu également l'autorisation du Maroc au Mossad pour placer sur écoute une réunion de la Ligue Arabe qui a eu lieu en territoire marocain ?**

En septembre 1965, le service secret israélien obtient de Rabat l'autorisation d'espionner un sommet de la Ligue arabe à Casablanca. Le but de cette réunion est de discuter de la mise en place d'un commandement arabe commun pour les futures guerres contre Israël. Mais comme les relations du roi Hassan avec plusieurs dirigeants arabes sont mauvaises, ce dernier craint que certains d'entre eux n'en profitent pour s'entendre afin de le destituer. C'est pourquoi il donne son accord à l'opération du Mossad, car ce qui s'y dira l'intéresse également.

Une équipe du Mossad, va ainsi mettre sur écoute toutes les salles de réunion et les suites privées des participants. Les renseignements recueillis lors de ce sommet donnent à Israël un aperçu sans précédent des

secrets militaires de ses ennemis. Ces renseignements essentiels permettront à Tsahal de passer victorieusement à l'offensive contre leurs armées, deux ans plus tard, à l'occasion de la guerre des Six-Jours (1967).

● **Quelles ont été les conséquences de cette affaire ?**

En France, dès la disparition de Ben Barka connue, le général Gaulle a lancé une enquête. La justice s'est ensuite emparée de l'affaire. Deux procès ont suivi : au cours du second, le général Oufkir sera reconnu coupable d'avoir organisé le meurtre et condamné par contumace. Mais le roi Hassan II refusera de livrer son ministre et ses adjoints à la justice française pour qu'ils soient jugés. Cette sombre affaire perturbera les relations entre la Paris et Rabat pendant plusieurs décennies. Le dossier judiciaire n'est d'ailleurs pas encore classé en France et un magistrat instructeur est toujours chargé de l'affaire. Les enquêtes ont également révélé à la participation du Mossad. Mais les Français ont préféré garder le secret. Toutefois, le général de Gaulle, furieux de cette ingérence, exigea la fermeture immédiate du poste de liaison du Mossad à Paris et la cessation de toute relation entre les services des deux pays. Les personnels du Mossad impliqués dans l'opération purent quitter la France, mais restèrent, pendant de nombreuses années, sous la menace d'un procès. Parallèlement, des proches du général De Gaulle ont profité de l'occasion pour nettoyer le SDECE des éléments qui n'étaient pas totalement inféodés à sa cause. En effet, en 1961, la décision d'accorder l'indépendance à l'Algérie avait dressé une partie des militaires contre la politique du général de Gaulle et entraîné une désaffection des services spéciaux à son égard.

Le SDECE refusa de se voir impliqué dans la lutte contre l'OAS, estimant que cette mission n'était pas de son ressort. En réalité, les membres du service ne voulaient pas agir contre des camarades même s'ils avaient rejoint le camp des factieux. Ainsi, en 1963, le SDECE refusa de procéder à l'enlèvement du colonel Argoud, de l'OAS, en Allemagne, mission qui sera finalement conduite par la Sécurité militaire assistée de quelques barbouzes. Pierre Messmer, alors ministre des Armées, en tiendra durablement rigueur au SDECE. La riposte ne tardera pas : l'affaire Ben Barka a été montée en épingle par les gaullistes afin de piéger le SDECE.

● **Cette affaire fait penser au le deal conclu, récemment, entre le Maroc et Israël, sous l'égide de l'ancien président américain Donald Trump, consistant à la normalisation des relations diplomatiques de la part du Maroc, et la reconnaissance, illégale du point de vue droit international, de la souveraineté du Maroc sur le Sahara Occidental de la part de Washington.**

Quels compromis entre le Maroc et Israël les pays du Maghreb Arabe peuvent ils craindre dans la région ?

Vous parlez des accords d'Abraham, qui sont un vrai succès de la diplomatie israélienne et qui profitent également au Maroc. Mais je ne vois pas là quelque chose de comparable, car l'affaire Ben Barka est une opération clandestine et non une initiative diplomatique.

De plus, les Israéliens, s'ils y ont participé, n'en étaient pas à l'origine. Concernant les accords d'Abraham, je ne pense pas qu'il y ait quelque chose à craindre pour les pays du Maghreb.

Ces accords ne sont pas orientés contre eux – à la différence de l'Iran – et bénéficient surtout à Israël, ainsi qu'aux autres signataires qui vont bénéficier de l'assistance de l'Etat hébreu pour leurs services de sécurité.

M. T.



reprises dans un bain d'eau sale. Si le Mossad n'est pas impliqué dans la mort de Ben Barka et si ses agents ne sont pas présents lors de l'exécution, ils se chargent toutefois de faire disparaître sa dépouille. Ils l'emportent dans la forêt de Saint-Germain pour l'enterrer et l'asperge d'une poudre chimique spéciale conçue pour dissoudre le cadavre, de sorte qu'il ne reste plus grand-chose du corps Ben Barka au bout de quelques jours.

● **Comment le Mossad israélien a-t-il participé à cette opération...**

L'opposant marocain, qui voyage beaucoup à travers le monde, a pour habitude de se servir d'un kiosque à journaux à Genève comme d'une boîte postale, où il vient régulièrement récupérer son courrier. Ce sont les hommes du Mossad qui localisent ce lieu et transmettent le renseignement aux services secrets marocains. Une fois informé, Oufkir place ses hommes devant ce kiosque jour et nuit. Deux semaines plus tard, ils aperçoivent Ben Barka. Les agents marocains n'ont alors qu'à le suivre.

Puis, le Mossad échauffe le plan selon lequel Ben Barka va être invité à Paris par un homme se faisant passer pour un documentariste fasciné par l'histoire de la vie de l'exilé marocain et intéressé par la réalisation d'un film sur la décolonisation, ce qui fonctionne parfaitement. Le Mossad fournit également aux Marocains un appartement à Paris pouvant servir de planque, plusieurs faux passeports étrangers, un nécessaire de déguisement du poison, des revolvers et des pelles.

Mais pour l'essentiel, ces équipements ne seront pas utilisés. En réalité, il semble bien qu'Oufkir et Dlimi – son adjoint – ont organisé eux-même l'enlèvement avec leurs sbires français. Mais parallèlement, ils avaient prévu un plan B avec les Israéliens au cas où leur projet initial aurait mal tourné. En sollicitant le Mossad, les Marocains avaient davantage besoin de la couverture, de l'alibi qu'il pouvait éventuellement leur fournir, que de son assistance logistique à proprement parler. Ils entendaient non pas tant l'utiliser matériellement que l'impliquer, pour détourner les soupçons.

● **Le Maroc a-t-il sollicité la participation du Mossad pour l'assassinat de l'opposant marocain ?**

Début 1965, le général Oufkir se rend secrètement en Israël pour y rencontrer son homologue Meir Amit. Il lui demande alors l'aide du Mossad pour trouver et éliminer Ben Barka. Mais, dans un premier temps, les Israéliens refusent. Toutefois, Amit, préoccupé par la sécurité des Juifs dans le monde entier – y compris au Maroc – craint que ce refus d'aider Rabat ne porte préjudice à la communauté juive de ce pays. Puis, le 30 septembre 1965, soit le lendemain même du sommet, de La Ligue arabe de Casablanca, que le Mossad a mis sur écoute avec l'aide des Marocains, Ahmed Dlimi contacte Meir Amit et lui fait comprendre que le Maroc attend un renvoi d'ascenseur rapide du service qu'il vient de rendre à l'Etat hébreu. Rabat exige son aide pour trouver et éliminer Ben Barka, que ses services ne parviennent pas à localiser. Mais le Premier ministre israélien, Levi Eshkol répond qu'il n'est pas question d'impliquer Israël dans une telle opération. Amit partage son point de vue, mais ne voit pas comment repousser les demandes des Marocains sans mettre en cause l'alliance avec eux. Finalement, Eshkol donne son accord pour une assistance logistique, en particulier la filature de Ben Barka à Genève. Cou-

CYCLISME - CLASSEMENT MONDIAL DE L'UCI

L'ALGÉRIE EN TÊTE CHEZ LES JUNIORS FILLES

Dans le nouveau classement mondial des l'Union internationale de cyclisme (UCI), l'Algérie caracole en tête de quatre spécialités chez les juniors filles, à savoir : le Keirin, le Scratch, la course aux points et l'élimination. Une fulgurante ascension que l'Algérie doit essentiellement aux exploits individuels de la jeune Nesrine Houili, ayant glané six médailles d'or et une en argent lors des derniers Championnats d'Afrique (sur piste et sur route), disputés début mars courant au Caire (Egypte). La jeune Oranaise de 17 ans est d'ailleurs leader mondiale de l'épreuve de l'élimination, avec 600 points, devant la Portugaise Daniela Compos, avec le même nombre de points, et l'Égyptienne Eliwa Apepa (540 pts). En Keirin, l'Algérie est première mondiale chez les juniors (filles) avec un total de 1020 points, devant l'Égypte et la Fédération de Russie. Elle est également leader dans la course aux points, avec 600 unités, devant l'Égypte et l'Afrique du Sud. Pour ce qui est du Scratch, l'Algérie totalise 600 points, devant l'Égypte (2e) et l'Afrique du Sud (3e), alors que dans l'épreuve de l'élimination (600 pts), elle devance la République tchèque (2e) et l'Égypte (3e). Sur l'Omnium, l'Algérie occupe la deuxième place mondiale, avec 540 points, derrière l'Afrique du Sud (600 pts) et devant la France (540pts), alors que sur l'épreuve de poursuite, elle est logée à la 3e place, avec 930 points, derrière la Fédération de Russie (1050 pts) et l'Afrique du Sud (930 pts).

APS

JO-2026 DE MILAN

LES ORGANISATEURS DÉVOIENT LE LOGO

Le logo des Jeux olympiques d'hiver 2026 à Milan et Cortina d'Ampezzo dans le nord de l'Italie, un "2" et un "6" stylisés et entrelacés, d'un blanc argenté évoquant la neige ou la glace, a été dévoilé mardi à Milan. Ce logo a rassemblé 75 % des suffrages à l'issue d'un vote public sur internet, largement devant "Dado", un dé, également aux couleurs de l'Italie. Un total de 871.566 personnes de 169 pays ont participé au vote en ligne, le premier de ce type proposé pour choisir le logo des Jeux olympiques, selon les organisateurs. Le logo des Jeux paralympiques reprend le même dessin, mais aux couleurs de l'Italie, chiffres rouge et vert sur fond blanc. Les Jeux olympiques 2026 auront lieu à Milan et dans la station de Cortina d'Ampezzo dans les Dolomites du 6 au 26 février 2026, suivis des Jeux paralympiques du 6 au 15 mars.

FOOT/ LIGUE 1

L'ESS prend les commandes, le MCA renoue avec la victoire

L'ES Sétif, large vainqueur mardi à domicile face à l'AS Ain M'illa (4-0), s'est emparé provisoirement de la tête du classement de Ligue 1 de football, tandis que le MC Alger a réussi à mettre fin à huit matches sans victoire en dominant l'ASO Chlef (2-0), à l'occasion de la mise à jour de la compétition.

L'Entente n'a pas raté l'occasion de prendre les commandes, en dominant aisément l'ASAM, grâce notamment à son jeune attaquant Mohamed Amine Amoura, auteur d'un doublé. Le natif de Jijel atteint la barre de 9 buts et revient à un but de l'actuel meilleur buteur de la JS Saoura Billel Messaoudi qui compte 10 réalisations. Avec deux matches en retard à disputer, l'ESS compte désormais trois points d'avance sur ses poursuivants directs la JS Saoura et le MC Oran. De son côté, l'ASAM fait de surplace et enchaîne un troisième match de suite sans victoire. Le MC Alger a enfin renoué avec la victoire, en battant au stade du 5-juillet l'ASO Chlef (2-0), grâce à deux réalisations signés Frioui (3e) et Belkhir (29e) sur penalty. Ce dernier est considéré comme l'homme le plus en forme côté "Doyen", quelques jours après son doublé marqué lors du derby face à l'USM Alger (2-2). Un



succès qui met fin à plus de deux mois de disette pour le "Doyen" en championnat, puisque la dernière victoire du Mouloudia en Ligue 1 remontait au 16 janvier dernier en déplacement face à l'ES Sétif (1-0). Les joueurs de l'entraîneur Abdelkader Amrani pourront désormais préparer sereinement la réception des Égyptiens du Zamalek, samedi (20h00), pour le compte de la 5e journée (Gr.D) de la Ligue des champions. Un petit point suffira aux Algérois pour poster leur ticket pour les quarts de finale. En revanche, il s'agit de la deuxième défaite

de suite pour le Chélifiens, après celle concédée mercredi dernier à la maison face au CR Belouizdad (3-1). Enfin, la JS Kabylie, grâce à un but de Malik Raiah (18e), s'est rachetée en s'imposant difficilement à Tizi-Ouzou face au RC Relizane (1-0), elle qui restait sur deux faux pas de suite, concédés à domicile face au Paradou AC (1-1) et au CS Constantine (0-1). La Ligue de football professionnel (LFP) aura encore à programmer dix autres matches de mise à jour, d'ici au début de la phase retour du championnat.

APS

FOOT/ LIGUE 1

Yahi nouveau directeur sportif du CRB

L'ancien international algérien Hocine Yahi, a été nommé mardi nouveau directeur sportif du CR Belouizdad, en remplacement de Taoufik Kourichi, démissionnaire, a annoncé le club pensionnaire de la Ligue 1 de football. "Le président du club Charaf-Eddine Amara a trouvé ce mardi après-midi un accord avec l'ancien joueur vedette de l'équipe Hocine Yahi, pour occuper le poste de directeur sportif et de manager général du club", a indiqué le Chabab dans un communiqué publié sur sa page officielle

Facebook. La nomination de Yahi (60 ans), intervient quelques heures après la décision de la direction de se séparer à l'amiable avec l'entraîneur français Franck Dumas, arrivé sur le banc du champion d'Algérie sortant en janvier 2020 pour un contrat de deux saisons. Yahi avait porté les couleurs du CRB pendant douze années (1978-1990), avant de tenter une courte expérience avec le club nord-irlandais de Linfield FC (1990-1991). Il compte 56 sélections avec l'équipe nationale (8

buts). Le club algérois est retombé dans ses travers dimanche face au WAT (1-1), quelques jours après le succès décroché mercredi en déplacement face à l'ASO Chlef (3-1), qui est venu mettre fin à une mauvaise série de neuf matches sans victoires, toutes compétitions confondues. En Ligue des champions, le CRB jouera vendredi un match décisif au stade du 5-juillet (20h00) face aux

Congolais du TP Mazembe, dans le cadre de la 5e journée (Gr.B) de la phase de poules. Sans la moindre victoire, le Chabab occupe la 2e place au classement, en compagnie d'Al-Hilal du Soudan avec 3 points seulement. Le TP Mazembe occupe la dernière place (2 pts). Les Sud-africains de Mamelodi Sundowns caracolent en tête avec 12 points.

APS

HAND/ CHAMPIONNAT EXCELLENCE

DEUX MATCHS SEULEMENT PROGRAMMÉS POUR LA REPRISE

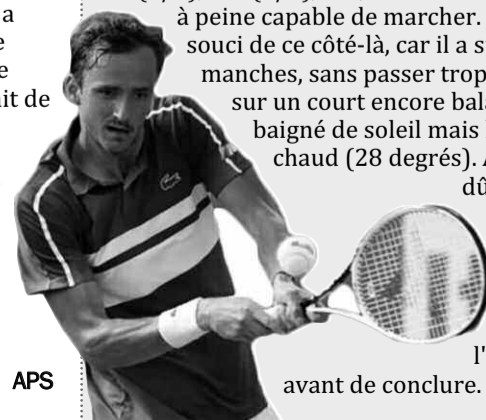


l'instance fédérale. "Nous n'avons pas pu programmer l'ensemble des huit matches au menu de cette 14e journée, en raison du retrait de plusieurs clubs, notamment ceux relevant des play downs. Ils invoquent des problèmes d'ordre financier, qui les empêchent d'appliquer le protocole sanitaire. Certaines équipes n'ont même pas repris les entraînements", a indiqué à l'APS le directeur de l'organisation sportive (DOS) Mourad Ait Kaci. Les deux matches au programme concernent le groupe A : ES Arzew - IC Ouargla (11h00) et ES Ain Touta - CR Bordj Bou Arréridj (15h00), alors que les six autres matches, dont les quatre du groupe B, ont été déprogrammés, selon le programme dévoilé mardi par la FAHB.

La Fédération algérienne de handball (FAHB) n'a programmé que deux matches samedi, en vue de la reprise du championnat division Excellence 2019-2020, à l'arrêt depuis mars 2020 en raison de la pandémie de coronavirus (Covid-19), suite au retrait de plusieurs formations, a appris l'APS mercredi auprès de

TENNIS : ATP : MEDVEDEV PASSE EN QUART À MIAMI

Daniil Medvedev, tête de série N.1, s'est qualifié pour les quarts de finale du Masters 1000 de Miami, en battant l'Américain Frances Tiafoe 6-4, 6-3, mardi, au terme d'un match moins pénible que le précédent où il avait été perclus de crampes. C'est la première fois de sa carrière, en trois participations, que le Russe atteint ce stade du tournoi floridien. Il affrontera l'Espagnol Roberto Bautista (N.7) qui a sorti l'Américain John Isner. Au bord du précipice face à l'Australien Alexei Popyrin au 3e tour, Medvedev avait surmonté la douleur pour finir par s'imposer 7-6, (7/3), 6-7 (7/9), 6-4, au terme d'un match où il était à peine capable de marcher. Cette fois pas de souci de ce côté-là, car il a su en finir en deux manches, sans passer trop de temps (1h32) sur un court encore balayé par le vent, baigné de soleil mais légèrement moins chaud (28 degrés). Après avoir encore dû effacer trois balles de break à 3-3, grâce à son service (11 aces), il a fini par prendre l'engagement de l'Américain à 5-3



APS

avant de conclure.

LIGUE DES CHAMPIONS D'AFRIQUE

Dernière chance pour le CRB, le MCA à un point des quarts

Si le CRB, 2e du groupe B, en compagnie d'Al-Hilal du Soudan avec 3 points seulement, est appelé plus que jamais à décrocher, coûte que coûte, son premier succès face aux "Corbeaux" afin de se relancer, le MCA, 2e du groupe D (8 pts), n'aura besoin que d'un seul point pour valider son billet pour les quarts de finale de l'épreuve reine. Mal en point depuis plusieurs matchs déjà, le CRB n'aura plus droit à l'erreur.

Une performance autre qu'un succès sera lourd de conséquences pour les coéquipiers de Chouaïb Keddad, qui seront dirigés sur le banc par les deux entraîneurs-adjoints, Slimane Raho et Karim Bekhti, à qui on a confié l'intérim, en remplacement de l'entraîneur français Franck Dumas, dont le contrat a été résilié à l'amiable mardi. Le meneur de jeu du Chabab Sayoud, qui a repris mardi l'entraînement collectif, devrait signer son retour après avoir brillé par son absence lors des pré-

Les deux représentants algériens en Ligue des champions d'Afrique de football : le CR Belouizdad et le MC Alger, affronteront respectivement à domicile le TP Mazembe (RD Congo) et le Zamalek (Egypte), pour des objectifs diamétralement opposés, à l'occasion de la 5e journée de la phase de poules, prévue vendredi et samedi.



cédentes rencontres en raison d'une blessure. Le TP Mazembe (4e, 2 pts), quintuple vainqueur du trophée,

effectuera le déplacement à Alger avec l'intention également de relancer ses chances, dans un groupe

dominé par les Sud-africains de Mamelodi Sundowns, solides leaders avec 12 unités. Si le CRB aura du chemin à faire dans l'optique d'une éventuelle qualification pour le prochain tour, le MCA n'est, en revanche, qu'à un seul point pour décrocher son billet qualificatif, et rejoindre l'ES Tunis en quarts de finale.

Toutefois, la réception des Egyptiens du Zamalek, vice-champions d'Afrique, ne sera pas une mission facile pour les joueurs de l'entraîneur Abdelkader Amrani, qui seront face à un sérieux client.

Auteur jusque-là d'un parcours décevant, avec un maigre bilan de 2 points décrochés sur 12 possibles, le Zamalek jouera le match de sa survie, dans l'objectif de se relancer et éviter une élimination prématurée.

Le Mouloudia sera privé des services de son défenseur central Nabil Saâdou, qui a subi récemment une opération au niveau du ménisque.

APS

COUPE D'AFRIQUE DES NATIONS

Quatre qualifiés de plus, imbroglio Sierra Leone-Benin

Mauritanie, Ethiopie, Guinée Bissau et Cap Vert se sont qualifiés pour la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) mardi et il ne reste plus à prendre qu'un ticket, que la Sierra Leone et le Bénin n'ont pu se disputer en raison d'un imbroglio matiné de Covid. Six "Ecureuils" du Bénin ont été testés positifs à leur arrivée à Freetown, dont les meilleurs éléments Steve Mounié et Jodel Dossou, et ne pouvaient pas participer au match décisif. La colère de la délégation béninoise et le doute sur la contamination des joueurs ont entraîné de longues dis-



cussions. Finalement la rencontre n'a pas eu lieu et a été reportée. La Sierra Leone doit battre le Bénin pour se qualifier. Dans les

autres rencontres, la Guinée Bissau a largement dominé le Congo (3-0) pour décrocher sa place au Cameroun. La Mauritanie de Corentin

Martins s'est imposée en Centrafrique (1-0) et passe aux dépens du Burundi, battu de toutes façons au Maroc (1-0). L'Ethiopie, bien que battue en Côte d'Ivoire (3-1), a conservé un point d'avance sur Madagascar. Les "Bareas" (zébus) malgaches ont raté le coche en étant incapables de battre le Niger (0-0), pourtant déjà éliminé. Enfin le Cap-Vert a assuré sa place en gagnant au Mozambique (1-0). L'édition 2021 de la CAN a été reportée à l'année prochaine au Cameroun (15 janvier-28 février 2022).

TRANSFERT

Le Bayern ne changera pas Lewandowski par Haaland

Le Bayern n'a pas l'intention d'engager le buteur prodige de Dortmund Erling Haaland, la place d'attaquant de pointe à Munich étant dévolue pour longtemps encore à Robert Lewandowski, assure mercredi le patron du "Rekordmeister" Karl-Heinz Rummenigge. "D'où viennent ces rumeurs? Je n'en sais rien. Je ne peux dire qu'une chose: nous avons le meilleur footballeur du monde à cette

position (d'avant-centre). Robert Lewandowski a un contrat jusqu'en 2023", a déclaré au quotidien Sport Bild sur les rumeurs de transferts de Haaland. Le Polonais, élu meilleur joueur Fifa 2020 devant Messi et Ronaldo, est à 32 ans dans la forme de sa vie (35 buts après 26 journées de Bundesliga), mais il s'est blessé cette semaine avec la Pologne et doit observer un

arrêt d'environ quatre semaines. "Je suis convaincu", poursuit Rummenigge, "qu'avec son professionnalisme, la façon dont il s'entraîne et dont il prend soin de son corps, la fin est encore bien loin". A 20 ans, le Norvégien Haaland intéresse les plus grands clubs d'Europe, dont le Real Madrid au premier chef. Son record de buts en Ligue des champions (20 buts en 14 matches depuis

ses débuts en septembre 2019) fait de lui un phénomène de précocité. Mais Dortmund n'aura une chance de le garder la saison prochaine que si le club se qualifie pour la Ligue des champions. Le Borussia est pour l'instant cinquième de la Bundesliga, à quatre points de la quatrième place qualificative pour la compétition reine, à huit journées de la fin du championnat.

LIGUE DES CHAMPIONS D'EUROPE
L'UEFA PRÊTE À DÉVOILER LA NOUVELLE FORMULE

■ L'UEFA décidera le 19 avril du format de la Ligue des champions après 2024, soit la réforme la plus radicale de sa compétition reine depuis vingt ans, objet d'intenses tractations en coulisses depuis plusieurs mois. L'instance a confirmé mardi qu'elle discuterait mercredi de "l'avenir des compétitions de clubs au-delà de 2024", lors d'un comité exécutif très attendu. Mais contrairement à ce qu'espéraient nombre d'acteurs du foot, "une décision officielle sur ce sujet ne sera prise qu'à la réunion suivante", soit le 19 avril, ajoute l'UEFA. Quasiment bouclée, la nouvelle formule s'est heurtée mardi à un obstacle inattendu: la revendication par certains clubs d'un contrôle accru de l'UCC SA, la filiale de l'UEFA qui gère depuis 2017 les questions commerciales, selon deux sources proches du dossier. L'Association des clubs européens (ECA), qui désigne déjà la moitié des membres du conseil d'administration de l'UCC, a estimé mardi soir n'être "pas encore en mesure d'approuver formellement" les futures compétitions européennes.

MONDIAL-2022

SOUTHGATE SOMME L'ANGLETERRE DE NE PAS "LEVER LE PIED" CONTRE LA POLOGNE

■ Le sélectionneur anglais Gareth Southgate a enjoint mardi ses joueurs de ne pas "lever le pied" contre la Pologne mercredi, en match qualificatif pour le Mondial-2022, en dépit de l'absence de leur attaquant vedette Robert Lewandowski. "Je pense que la Pologne a d'excellents joueurs et nous serions naïfs de penser qu'ils seront moins menaçants. Si on lève le pied ne serait-ce qu'une minute, on va souffrir", a-t-il confié en conférence de presse d'avant-match. Partis du bon pied dans le groupe I, avec des succès contre Saint-Marin (5-0) et en Albanie (2-0), les Anglais devraient pouvoir compter sur leur meneur de jeu, Mason Mount, qui avait raté une partie de l'entraînement mardi. "Il ne s'est pas échauffé avec l'équipe, mais il a fait le reste de la séance avec l'équipe. Ça devrait aller pour lui. Tous les joueurs sont disponibles, en ce qui me concerne", a assuré le coach. La Pologne, tenue en échec en Hongrie (3-3) avant de battre Andorre (3-0), n'a battu qu'une fois l'Angleterre en 20 rencontres. C'était en 1973, lors des éliminatoires pour le Mondial-1974 en Allemagne.

MONDIAL-2022

RONALDO ET LE PORTUGAL RETROUVENT LE SOURIRE

■ Trois jours après un match nul frustrant en Serbie (2-2), le Portugal de Cristiano Ronaldo a souffert mais a assuré l'essentiel en s'imposant (3-1) au Luxembourg, mardi en qualifications pour le Mondial-2022 de football. Trois jours après avoir quitté le terrain en jetant à terre son brassard quelques secondes avant la fin du match à Belgrade après s'être vu refuser un but valable dans le temps additionnel, CR7 a cette fois contribué à la victoire de son équipe. Le capitaine portugais (36 ans), qui restait sur quatre rencontres sans marquer avec la "Seleção", a inscrit son 103e but en 173 sélections et s'est ainsi rapproché du record de buts en équipe nationale détenu par l'Iranien Ali Daei (109 buts). Toutefois, le Portugal, vainqueur sans briller de l'Azerbaïdjan mercredi 1-0), a éprouvé toutes les peines du monde pour se défaire d'une coriace équipe luxembourgeoise. Menés au score après un but de Gerson Rodrigues (30e), les Lusitaniens ont renversé la vapeur grâce à Diogo Jota (45e+2), Ronaldo (50e) et Joao Palhinha (80e).

APS

BARRAGE SUR LE NIL

La part des eaux du Nil est une ligne rouge selon Al-Sissi

La part des eaux du Nil revenant à l'Égypte est «une ligne rouge» et «notre réaction risque d'avoir des répercussions sur la stabilité» de la région si le barrage construit par l'Éthiopie sur le Nil menaçait «une goutte d'eau» égyptienne, a mis en garde le président égyptien, Abdel Fattah al-Sissi.



«**P**ersonne ne peut se permettre de prendre une goutte d'eau de l'Égypte, sinon la région connaîtra une instabilité inimaginable», a déclaré le président lors d'une conférence de presse à Ismaïlia, interrogé sur ce grand barrage controversé. «Personne ne doit s'imaginer qu'il est loin de la portée de l'Égypte», a-t-il ajouté, en soulignant que la part des eaux du Nil revenant à l'Égypte était «une ligne rouge».

Le barrage de la Grande Renaissance éthiopienne (GERD), amené à devenir la plus grande installation hydroélectrique d'Afrique, est depuis son lancement en 2011 sour-

ce de tensions entre le Soudan, l'Égypte et l'Éthiopie. L'Éthiopie affirme que l'énergie hydroélectrique produite par le barrage sera vitale pour répondre aux besoins énergétiques de ses 110 millions d'habitants. Mais l'Égypte, qui dépend du Nil pour environ 97% de son irrigation et son eau potable, le considère comme une menace pour son approvisionnement en eau.

LA STABILITÉ DE LA RÉGION EST MENACÉE

De son côté, le Soudan craint que ses propres barrages ne soient endommagés si l'Éthiopie procède au remplissage du GERD avant qu'un accord ne soit conclu. Al Sissi a tou-

tefois précisé qu'il «ne menaçait pas» et que son pays n'avait «jamais menacé». «Mais notre réaction au cas où l'on porterait atteinte «à notre part des eaux du Nil» affectera la stabilité de l'ensemble de la région», a-t-il martelé.

L'Égypte et le Soudan ont exhorté l'Éthiopie à ne pas effectuer le remplissage avant la signature d'un accord. Le sujet a fait l'objet d'environ une décennie de discussions sans qu'aucun accord ne soit trouvé. «Au cours des prochaines semaines, il y aura des négociations et j'espère que nous allons parvenir à un accord juridique contraignant», a encore dit al Sissi.

APS

NIGER Fusillades aux abords de la présidence

Des fusillades nourries ont retenti hier aux abords de la présidence du Niger à Niamey, deux jours avant la prestation de serment du président élu Mohamed Bazoum, ont rapporté des médias.

Les coups de feu ont éclaté dans la nuit de mercredi à jeudi et ont duré environ une demi-heure. Il n'a pas été possible de joindre les autorités du Niger dans l'immédiat pour avoir plus d'informations sur la fusillade.

La tension politique n'a cessé de croître dans le pays après la victoire de Mohamed Bazoum au deuxième tour de l'élection présidentielle en février dernier. L'ancien président Mahamane Ousmane, vaincu, a refusé de reconnaître le résultat du scrutin et a dénoncé une fraude électorale.

Le Niger, pays du Sahel, est en outre fragilisé par l'activité de groupes islamistes également présents au Mali et au Burkina Faso voisins.

FRAPPE FRANÇAISE AU MALI L'armée conteste la version de l'ONU

«Il n'y avait aucun mariage, aucun événement festif», affirme Frédéric Barbry, porte-parole de l'état-major des armées, contredisant le rapport de l'Organisation des Nations unies (ONU).

«Se fonder uniquement sur des témoignages n'est pas suffisant et il s'agit d'un travers méthodologique», a dénoncé mardi passé le colonel Frédéric Barbry, porte-parole de l'état-major des armées, alors qu'un rapport de l'Organisation des Nations unies (ONU) conclut qu'une frappe aérienne conduite par l'armée française au Mali en janvier a tué 19 civils réunis pour un mariage.

«On sait combien ces témoignages sont fragiles, sont friables», a ajouté le colonel. «Les témoins ont-ils des sympathies, voire des allégeances avec les groupes armés terroristes ? Ça, nous ne le savons pas.» Concernant la tenue d'un mariage civil, au sein duquel ces 19 civils auraient été tués selon l'ONU, le porte-parole de l'état-major des armées assure que «nous avons observé cette zone de frappes pendant plusieurs heures avant que ces frappes ne soient effectuées. Il n'y avait aucun mariage, aucun événement festif.»



RÉUNION USA-JAPON-CORÉE DU SUD DEMAIN

LA CORÉE DU NORD EN LIGNE DE MIRE

Le conseiller à la sécurité nationale de la Maison blanche, Jake Sullivan, rencontrera demain des représentants japonais et sud-coréen pour discuter notamment du maintien de la paix et de la stabilité dans la péninsule coréenne, a annoncé mardi passé la présidence américaine dans un communiqué. La Corée du Nord a tiré la semaine dernière vers la mer du Japon ce qu'elle a décrit comme de nouveaux missiles tactiques, soulignant les progrès de son programme balistique et accentuant la pression sur les États-Unis, où l'administration Biden étudie la politique à adopter avec Pyongyang.

Jake Sullivan rencontrera le secrétaire général à la sécurité nationale du Japon, Shigeru Kitamura, et le conseiller à la sécurité nationale sud-coréenne, Suh Hoon, à l'Académie naval d'Annapolis dans le Maryland, a précisé la Maison blanche.

NUCLÉAIRE IRANIEN LES USA DISPOSÉS À DISCUTER D'UNE FEUILLE DE ROUTE SI «L'IRAN LE SOUHAITE»



Les efforts pour définir des mesures initiales destinées à ramener les États-Unis et l'Iran dans l'accord de 2015 sur le nucléaire iranien sont dans l'impasse, mais des diplomates occidentaux estiment que Téhéran veut désormais discuter d'une feuille de route élargie pour le raviver, ce que Washington serait disposé à faire.

Les conseillers du président américain Joe Biden pensaient initialement que Téhéran, avec lequel ils n'ont pas eu de discussions directes, voulait évoquer de premières mesures destinées à revenir dans le Plan d'action global commun (PAGC, ou JCPOA en anglais) abandonné en 2018 par le prédécesseur de Biden, Donald Trump.

Trois diplomates occidentaux, s'exprimant sous couvert d'anonymat, ont déclaré que Washington et Téhéran avaient jusqu'à présent principalement échangé via les parties européennes toujours prenantes de l'accord - Grande-Bretagne, France et Allemagne.

Selon eux, l'Iran veut désormais discuter d'une feuille de route élargie pour respecter de nouveau les termes de l'accord de 2015, dont il s'affranchit progressivement depuis 2019.

ARABIE SAOUDITE UN PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS DE... 1.300 MILLIARDS DE DOLLARS

L'Arabie saoudite a dévoilé mardi passé un programme d'investissements de 5.000 milliards de riyals (1.300 milliards de dollars ou 1.100 milliards d'euros) pour diversifier l'économie du royaume pétrolier d'ici 2030.

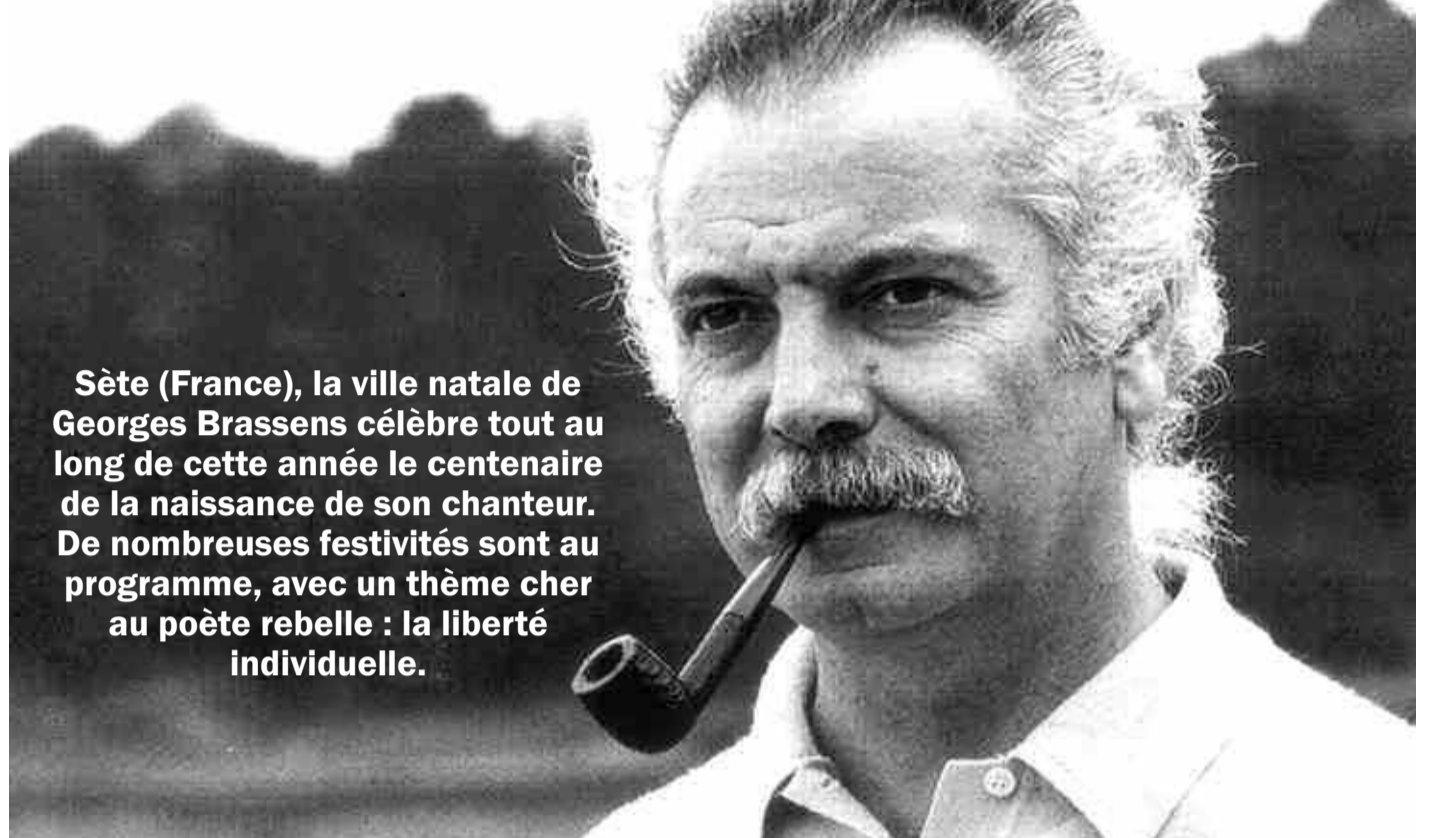
Le géant pétrolier Aramco et le groupe pétrochimique Sabc financent 60% de ces investissements. Ce programme doit permettre de mobiliser le secteur privé pour aider l'économie saoudienne à réduire sa dépendance aux recettes de ses exportations pétrolières, qui constituent encore aujourd'hui plus de la moitié des revenus de l'Etat.

«Le nouveau programme aidera le secteur privé à créer des centaines de milliers de nouveaux emplois et à porter la contribution du secteur privé à jusqu'à 65% du produit intérieur brut d'ici la fin de la décennie», a déclaré le prince héritier.

CENTENAIRE DE GEORGES BRASSENS

Sète rend hommage à son chanteur

Georges Brassens qui a donné plusieurs concerts à Alger et qui continue d'être écouté pas ses fans est honoré par sa ville natale Sète qui célèbre cette année le centenaire de sa naissance. Des expositions, conférences, concerts et spectacles sont au programme de la manifestation. Georges Brassens est né le 22 octobre 1921 dans un quartier populaire du port de Sète. Dans la maison familiale, il est entouré de sa mère, Elvira, de son père, Jean-Louis (maçon, comme ses parents l'étaient avant lui), de sa demi-sœur Simone Comte et de ses grands-parents. Georges a vécu auprès de parents qui chantaient à la maison et écoutaient les disques de Tino Rossi, Charles Trenet ou Ray Ventura et ses Collégiens. Georges commence sa scolarité, à l'âge de 4 ans, dans l'institution catholique des sœurs de Saint-Vincent. Il en sort deux ans après pour entrer à l'école communale. À 12 ans, il entre au collège. Georges est loin d'être un élève studieux. Ses amis le décrivent comme plutôt rêveur en classe. Mais, après l'école, il préfère les jeux, les bagarres, les bains de mer et les vacances. Afin que son carnet de notes soit meilleur, sa mère lui refuse des cours de musique. Il ignorera donc tout du solfège, mais cela ne l'empêche pas d'écrire ses premiers poèmes. En 1936, il s'ouvre à la poésie grâce à son professeur de français, Alphonse Bonnafé, alias « le Boxeur ». L'adolescent s'enhardit jusqu'à lui soumettre quelques-uns de ses bouts-rimés. Loin de le décourager, l'enseignant lui conseille plus de rigueur et l'intéresse à la technique de versification et à l'approche de la rime. À la poésie et à la chanson populaire s'ajoute sa passion pour les rythmes nouveaux, venus d'Amérique, qu'il écoute à la TSF : le jazz. En France, Charles Trenet conjugue tout ce qu'il aime. Il sera son modèle. En 1939, la guerre contre l'Allemagne est déclarée. Il pourrait devenir maçon, auprès de son père, mais, peine perdue, il ne se satisfait pas de cette perspective. Il persuade ses parents de le laisser quitter Sète, où sa réputation est ternie après une aventure qui l'avait mené en prison, et aller tenter sa chance à Paris. En 1940, il se retrouve à Paris chez sa tante maternelle. Chez elle, il y a un piano. Il en profite pour apprendre l'instrument à l'aide d'une méthode, malgré sa méconnaissance du solfège. Pour ne pas vivre à ses dépens, comme promis, il recherche un emploi. Il obtient celui de manœuvre dans un atelier des usines Renault. Cela ne dure pas, le 3 juin, Paris et sa région sont bombardés et l'usine de Billancourt est touchée. Le 14, l'armée allemande entre dans la capitale. C'est l'exode. Georges retourne dans sa ville natale. L'été passé, certain que son avenir n'est pas là, il revient chez



Sète (France), la ville natale de Georges Brassens célèbre tout au long de cette année le centenaire de la naissance de son chanteur. De nombreuses festivités sont au programme, avec un thème cher au poète rebelle : la liberté individuelle.

sa tante, dans un Paris occupé par la Wehrmacht. Tout travail profitant maintenant à l'occupant, il n'est plus question pour lui d'en rechercher.

POÉSIE ET CHANSON

Georges passe ses journées à la bibliothèque municipale du quartier. Il apprend la versification et lit Villon, Baudelaire, Verlaine, Hugo et tant d'autres. Il acquiert ainsi une certaine culture littéraire qui le pousse à écrire ses premiers recueils de poésie. En février 1943, l'Allemagne nazie impose au gouvernement de Vichy la mise en place d'un service du travail obligatoire (STO). Le 8 mars, il se trouve gare de l'Est pour se rendre en Allemagne, vers le camp de travailleurs de Basdorf, près de Berlin. Là-bas, il travaille dans la manufacture de moteurs d'avion BMW. On le voit souvent plongé dans des bouquins ou écrivant des chansons, qui divertissent ses compagnons. En mars 1944, Georges Brassens bénéficie d'une permission de quinze jours pour maladie grave. C'est une aubaine à saisir : il ne retournera pas en Allemagne. Après la libération de Paris, sa carte de bibliothèque récupérée, Brassens reprend son apprentissage de la poésie et s'adonne à nouveau à la littérature. La fin de la guerre, signée le 8 mai 1945, marque le retour à Paris des copains de Basdorf. Avec ses amis retrouvés, Brassens projette la création d'un journal à tendance anarchiste, Le Cri des gueux. Après la sortie du premier numéro, faute de financement suffisant, le projet tourne

court. Il achète la guitare d'un ami. Elle lui sera volée. En 1946, il hérite du piano de sa tante Antoinette, morte en juillet. Cette année-là, il ressent ses premiers maux de reins accompagnés de crises de coliques néphrétiques. Ses talents de poète et de musicien sont arrivés à maturité. De nombreuses chansons sont déjà écrites. Pratiquement toutes celles de cette époque qu'il choisira d'enregistrer deviendront célèbres, comme Le Parapluie, La Chasse aux papillons, J'ai rendez-vous avec vous, Brave Margot, Le Gorille.

LA GUITARE

En 1951, Brassens rencontre Jacques Grello, chansonnier et pilier du Caveau de la République qui, après l'avoir écouté, lui offre sa propre guitare et lui conseille, plutôt que du piano, de s'accompagner sur scène avec cet instrument. Sur scène, Brassens ne s'impose pas. Intimidé, paralysé par le trac, suant, il est profondément mal à l'aise. Il ne veut pas être chanteur, il préférerait proposer ses chansons à des chanteurs accomplis. Après plusieurs auditions infructueuses, Brassens est découragé. Roger Théron et Victor Laville, deux copains sétois, journalistes du magazine Paris Match, viennent le soutenir. Ils lui obtiennent une audition chez Patachou en 1952. A bout de quelques chansons, Patachou est conquise. Enhardi, Brassens lui propose ses chansons. Elle ne dit pas non et l'invite même à se produire dans son cabaret. Les jours suivants, malgré son trac, il

chante sur la scène du restaurant-cabaret de Patachou. Quand Patachou parle de sa découverte, elle ne manque pas de piquer la curiosité du directeur du théâtre des Trois Baudets, Jacques Canetti, également directeur artistique pour la firme phonographique Philips. Le 9 mars 1952, il se rend au cabaret Chez Patachou pour écouter le protégé de la chanteuse. Emballé, il convainc le président de Philips de lui signer un contrat. D'avril à novembre, neuf chansons sortiront sur disques 78 tours. Le 6 avril 1964, Brassens fait sa première émission télévisée à la RTF. Il chante La Mauvaise Réputation devant le public de l'Alhambra. Du 28 juillet au 30 août, il fait sa première tournée en France, en Suisse et en Belgique, avec Patachou et Les Frères Jacques. Lui qui longtemps a hésité entre une carrière de poète et celle d'auteur-compositeur est maintenant lancé dans la chanson. La nouvelle station de radio, Europe no 1 est un événement important dans sa carrière. C'est la seule qui diffuse ses chansons interdites sur les radios d'État. En 1956, Brassens sera animateur sur Europe 1. En avril 1962, il fête à Bobino ses dix ans de carrière. Dix ans se sont écoulés depuis la parution de son premier album — neuf ont paru, quatre-vingts chansons ont été enregistrées. Il passe au théâtre municipal de Sète, le 13 avril 1973. Cette année-là, il fait son entrée dans Le Petit Larousse. Georges Brassens meurt le jeudi 29 octobre 1981. Il est inhumé à Sète.

R.C

MUSÉE AHMED ZABANA D'ORAN

La maison de l'enfance assistée accueille le « cartable muséal »

L'activité du "cartable muséal" a été lancée mardi à la maison de l'enfance assistée à Oran pour faire connaître les collections du Musée national public "Ahmed Zabana" aux locataires de l'établissement social, a-t-on appris mardi de cette structure culturelle. Le but de l'initiative est de diffuser la culture muséale, de mettre en valeur l'histoire d'Oran, de faire découvrir les trésors de ce musée et ses activités culturelles et éducatives et de créer une atmosphère culturelle et de divertissement pour les enfants, a souligné la chargée de communication au niveau du musée. Le programme comprend la présentation d'explications sur l'histoire du musée et de ses différentes

collections de manière pédagogique en attirant l'attention des enfants sur l'importance de préserver le patrimoine et d'enrichir leurs connaissances historiques, ainsi que l'organisation d'ateliers pédagogiques pour les initier à certains arts tels que la coloration, la mosaïque et la poterie, a indiqué Leïla Boutaleb. Dans le cadre de l'activité du cartable du musée, qui se poursuivra jusqu'en mai prochain, le musée "Ahmed Zabana" a programmé la visite de trois autres établissements que sont les centres de l'enfance assistée situés dans les quartiers de Gambetta et de Djameledine à Oran et celui de la commune de Misserghine, a-t-on annoncé.

APS



THÉÂTRE À TLEMCCEN

Valoriser le costume traditionnel



Un séminaire national sur l'utilisation du costume traditionnel dans théâtre a été organisé lundi à Tlemcen.

Des participants au séminaire national sur l'utilisation du costume traditionnel algérien dans le théâtre, organisé lundi à Tlemcen, ont relevé la nécessité impérieuse de développer la recherche anthropologique culturelle pour valoriser le costume traditionnel qui constitue un moyen esthétique ajou-

tant une plus-value au théâtre. Des conférenciers, représentant les universités d'Oran, Tlemcen, Adrar, Sidi Bel-Abbes et Ain Témouchent, ont affirmé que le costume traditionnel algérien, symbole de l'identité nationale, a toujours constitué un aspect important dans le domaine de l'œuvre théâtrale. Le costume, haïk, gandoura, djellaba ou encore le burnous, est l'habit typique du commun des Algériens et chaque période à ses propres costumes qui reflètent l'histoire et la culture populaire, a-t-on souligné. Les orateurs ont relevé que le théâtre traditionnel comme la "halqa"

souvent organisée dans les souks ou les places publiques, accueillent beaucoup plus de spectateurs que dans les théâtres traditionnels, expliquant ce fait notamment par "la façon de s'habiller du conteur, qui ressemble beaucoup à celle du public". Docteur Hamdani de l'université de Sidi Bel-Abbes a souligné que "le public s'identifie plus dans ce genre de théâtre, tellement la ressemblance avec le conteur est grande notamment sur le plan du langage et de l'accoutrement. Les chercheurs en anthropologie culturelle et en sociologie doivent consentir des efforts pour enrichir la bibliothèque algérienne d'ouvrages et de livres traitant de ce domaine pour permettre aux metteurs en scène de trouver ce qu'ils recherchent pour leurs œuvres artistiques, a-t-il suggéré.

Le Pr Henni Karima qui a pris comme exemple la pièce "Hiziya" écrite par Azeddine Mihoubi, ou la pièce "El Ayt" de M'hamed Benguettaf présentée par le professeur Lashab Abdelkader du centre universitaire de Maghnia, a indiqué que ces deux pièces, à titre illustratif, mettent en évidence une période de l'histoire populaire algérienne où le costume est fortement présent par sa diversité et son authenticité imprégnant une touche esthétique formidable et une signification sociologique qui retrace l'époque et le lieu du déroulement de l'histoire de la pièce telle que la région des Zibans pour le cas de "Hiziya".

Organisé par le centre d'interprétation du costume traditionnel algérien d'El Mechouar, le séminaire est premier du genre qui s'attelle sur l'aspect vestimentaire traditionnel algérien et son utilisation dans les œuvres artistiques comme le théâtre. Il se poursuivra mercredi par la présentation d'une série de communications qui traitent de cette thématique et la lecture de recommandations, a indiqué la directrice du Centre d'interprétation du costume traditionnel national au terme des travaux de la première journée de cette manifestation organisée à l'occasion de la journée mondiale du théâtre, célébrée le 27 mars de chaque année.

APS

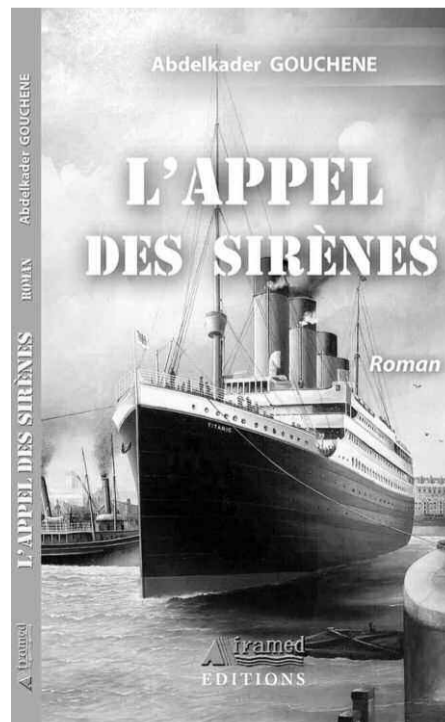
PARUTION

«L'Appel des sirènes» de Gouchene Abdelkader

D'un petit hameau kabyle de la côte-est de Béjaïa à la Louisiane(USA) en passant par de grandes villes européennes, tel est le périple aller-retour de Mohand, un jeune berger kabyle des années quarante, que raconte le dernier roman de Abdelkader Gouchene «L'Appel des sirènes», sorti dernièrement aux éditions Aframed. Basé sur des faits réels, ce roman relate une histoire quasi commune à tous les jeunes Kabyles de l'époque. Face à la famine, aux maladies dévastatrices, aux violences familiales et aux exactions coloniales qui étaient prégnantes dans ces années-là, il ne restait à la jeunesse qu'une seule issue pour y échapper : partir sous d'autres cieux plus cléments. Et c'est justement ce qu'a fait Mohand, le héros du roman. Son départ déclenché par la perte d'une de ses chèvres fut pour lui une délivrance et une opportunité pour fuir loin de son père violent, de sa vie insignifiante et d'aller à la découverte d'autres situations sociales, d'autres hommes et d'autres cultures. A l'étranger, marié à une

américaine avec qui il a eu trois enfants, menant un bon train de vie, Mohand est resté quand même fidèle aux siens et attaché à ses traditions et à sa religion, malgré les tentatives de formatage qu'il a eues à affronter. S'il est revenu à son hameau en homme aisé, mûr, expérimenté, la tête pleine de leçons de vie, il n'a rien perdu toutefois de son authenticité et de son sentiment d'appartenance à la terre qui l'a vu naître. Les deux regrets qui l'ont assailli sur son lit de mort, celui de n'avoir pas fait parti de l'ALN et celui de n'avoir pas épousé une femme de sa communauté, montrent combien son âme était restée unie à son pays malgré les années de séparation. Le café littéraire d'Aokas toujours à l'affût des nouveautés littéraires a organisé samedi dernier une rencontre avec l'auteur autour de ce roman qui commence déjà à intéresser les férus des romans du terroir. Né en 1960, Abdelkader Gouchene a déjà à son actif un roman publié en 2018, intitulé «Amour sublime».

Boualem B.



«CULTURE ET COMMUNICATION» RENCONTRE À ALGER

«Culture et Communication», une rencontre sur les voies et moyens susceptibles de rendre plus visible le fait culturel dans la diversité de ses programmes, a été animée à Alger par les universitaires, Ahmed Hamdi, Achour Fenni et Fayçal Sahbi, dans le cadre du «Forum du palais de la Culture», une série de conférences-débats interactifs sur l'importance du dialogue culturel à tous les niveaux de la société. Organisée par le ministère de la Culture et des Arts au Palais de la Culture Moufdi-Zakaria, la conférence a permis d'aborder les concepts de la culture et de la communication, et la nécessité d'œuvrer pour la création d'un environnement à la culture». Le professeur en Economie de la communication à l'université Alger 3, Achour Fenni, a relevé l'existence de cultures des secteurs spécifiques (associations, entreprises...), aux côtés des cultures savantes et donc dominantes, à l'instar de la musique, le théâtre, la littérature et la cinéma, entre autres, soulignant au passage, l'influence des «pôles culturels» constitués par les «réseaux de communication» des puissances mondiales qui ont imposé leurs propres «modèles culturels». Les années 1980 ont vu l'émergence de «nouveaux pôles culturels» (Japon, Corée, Brésil...), poursuit le conférencier, affirmant qu'actuellement, la production culturelle «n'est désormais plus entre les mains des grands groupes et lobbys», mais bien à la portée de simples individus qui arrivent facilement à «produire du contenu» et qui sont suivis à l'échelle internationale grâce aux publications virtuelles sur les réseaux sociaux qui ont permis une «démocratisation de la Culture». Le progrès ayant poussé les gens à s'adapter aux nouveaux modes de communication, il reste impératif, conclut Achour Fenni, de «donner plus d'importance à la richesse et à la diversité de la culture algérienne», loin des manifestations culturelles ponctuelles, aux aspects officiels. De son côté, l'universitaire, Ahmed Hamdi a rappelé l'importance de la «communication culturelle» et la nécessité de lui «créer un environnement», propice à une propagation de proximité, évoquant les temps passés où le «climat culturel» était des plus riches. Il a également rappelé la nécessité de prendre en charge de «manière effective» la gestion de la «promotion et de la diffusion des projets culturels». Le maître de conférence en sciences de l'information et de la communication de l'université d'Oran, Fayçal Sahbi a quant à lui, noté l'interdépendance entre les concepts de «Culture» et de «Communication», citant, entre autre, le postulat du philosophe italien Umberto Eco (1932-2016) qui définit la sémiologie comme l'«étude d'un acte culturel, considéré comme une opération de communication». Faisant remarquer le «flou conceptuel» dans la compréhension de ce que pourrait être la Culture et l'«absence de la dimension culturelle» dans l'acte de communication, le conférencier a souligné l'impossibilité d'imposer une offre culturelle spécifique» appelant à travailler sur les «conditions politiques à réunir pour une meilleure communication de l'offre culturelle».

APS

IMMOBILIER VENTE

● Cabinet de gestion immobilière met en location un duplex bien fini, luxueusement meublé et bien situé avec une belle vue dégagée, étage 5 et 6ème, en toutes commodités ; eau, électricité, gaz, chauffage central. sis au centre ville, tizi ouzou.

prix : 50 000 da/mois. accepte longue durée (01 année).

pour toutes autres informations complémentaires, veuillez nous contacter aux coordonnées citées ci-dessous:

Tél fixe : 026 20 92 42

Tél mob : 0560 93 33 14

● Cabinet de gestion immobilière met en vente un logement de type f3 bien fini, surface 87 m² environ situé au 2ème étage. bâtisse très bien finie, avec 02 façades et en toutes commodités, acté et accepte un crédit bancaire. sis à lot bouzar, tizi ouzou.

prix : 840 u négociable.

pour toutes autres informations complémentaires, veuillez nous contacter aux coordonnées citées ci-dessous :

Tél fixe : 026 20 92 42

Tél mob : 0560 93 33 13/14

● Cente une carcasse khraissia hai salam 200 m2 bâtie sur 168 m2 r+1 possibilité r+3 deux garages dardine façades de 12 mètres l'eau gaz vrd electricité acte décision la cadastre et passer au 2015

Le prix : 3 milliard négociable

Tél mob : 07 72 96 4093

● vente des terrain caractere promotionnel industriel agricole partenariat habitation résidentiel

Tél fixe : 023 94 91 40

Tél mob : 0795 78 66 93

● agence immo loue villa haouch chaouch el achour convient pour habitation, bureau, centre de remise en forme, spa ou autre.

Tél mob : 0771 38 73 65

● Vente ou partenariat terrain caractere agricole lieu boumerdes sidi belabess bouira tlemcen tiziouzou temouchent bejaia blida.

Tél mob : 0795 78 66 93

IMMOBILIER LOCATION

● Particulier à particulier loue studio toutes commodités, libre de suite, meublé climatisé, interphone, à boumerdes au 1er niveau de villa proche de liap et inh. constitué d'1 pièce avec chambre à coucher, 1 cuisine avec réfrigérateur et cuisinière, 1 salle de bain, 1 hall avec 1 table et 4 chaises et 1 balcon. convient à un couple marié sans enfants. 30000 da par mois (3 mois d'avance) curieux, intermédiaires, célibataires : s'abstenir.

Tél mob : 0552 02 32 36

● Agence immo loue un appartement f3 résidence les pins ouled fayet bien situé avec toutes commodités / cuisine équipée / chauffage central / climatisation / parking sous sol / espace vert / ...etc / prix : 100 000 da

À VENDRE

APPARTEMENT de type F3.

Lieu cité Epfl en face université Bab Ezzouar Alger
Situé à côté station tramway et à 100 mètres de la future station métro.

Situé à peine 10 minutes de l'aéroport international d'Alger et 5 minutes du centre commercial Suisse

Appartement situé au 1er étage et complètement refait
Climatisation, téléphone et internet disponible

Appartement situé dans une cité fermée qui dispose d'espace de jeux pour les enfants Acte notarié et livret foncier disponibles

Tel: 0770829271

Tél mob : 0662 86 06 96

● Studio + salle de bain + petite courbe à 1 700 000 centimes par mois et 20 400 000 centimes par an.

Tél mob : 0553 45 17 65

● Agence immo loue baba hassan très bien situé, sur le boulevard 03 niveaux, composé de trois f4, libre de suite.

Tél mob : 0771 38 73 65

● Agence immo loue un appartement f3 a cheraga en plein centre ville bien situé convient habitation où bureaux.

Tél mob : 0662 86 06 96

● Agence immo loue niveau villa f4 boudjema tamime, draria, libre de suite.

Tél mob : 0771 38 73 65

OFFRES D'EMPLOI

● Nous cherchons une fille qui sera chargée de la facturation et du suivi de la comptabilité avec nos sociétés informatiques / informaticienne

- description missions :
- monter, installer et mettre en service les nouveaux matériels informatiques
- former les utilisateurs
- intervenir en assistance et réparation
- ordonnancer le déroulement des travaux
- réaliser les archivages et les sauvegardes des données
- suivre et mettre à jour l'information technique, économique et réglementaire
- diagnostiquer les défaillances et proposer des solutions d'amélioration
- suivre l'état des stocks.

Tél mob : 06 57 84 93

● Nous sommes une société 100% tunisienne et maintenant ouverte en algérie.

si vous êtes intéressé pour faire un complément de salaire avec une possibilité de dépasser 60 000 dz par mois.

pour les étudiants est aussi possible de faire un salaire.

Tél mob : 0553 21 83 26

● Nous sommes un laboratoire d'analyse spécialisé dans les décapages de billet de banque tel que euro dollar dinar etc..... quelque soit ça couleur (noir - vert etc.)

Tél mob : 0554 26 01 89



INFORMATIQUE

● Bienvenue au service officiel labo du monde, nous mettons à la disposition de nos matériel et produit, un service rapide et efficace dans le nettoyage de billets de banque masquer et crypter dans les couleurs suivantes: noir, vert et rouge notre principale est de faire tout notre possibilité que nos clients soient satisfaits de se d'argent crypte et de relever ceux parmi les clients qui sont: découragés et nous mettons à leur disposition les solutions ci-dessous: machine. produits efficaces et rapide et manuellement. nos principaux clients sont les banques et organisations humanitaires, les clients ayant des fortunes cryptées sont également les bienvenus.

Tél mob : 0650 79 83 25

● Vends des compteuses de billets ayant une fiabilité incomparable et un rapport qualité/prix très avantageux, homologuées par la poste d'algérie elles détectent les faux billets par u.v et m.g
Prix : premier modèle (la blanche) 16000 da h.t , deuxième modèle (la noire) 25000 da h.t, 3ème modèle (la grise) 30000 da h.t

- Garantie 12 mois, - possibilité de vente avec facture, - vente en gros et en détail.

- Livraison sur tout le territoire national avec paiement à la réception

Tél mob : 0770 91 23 53

● Spéciale promotion au laboratoire france dubois.

Laboratoire france dubois exerce ses fonctions dans le cadre de décapage des billets de banque masqué de multiple couleur noir, vert, rouge, jaune et de devise internationale et nationale euro, dollar, dinar algérien, dirham.

AUTO - MOTO

● Toyota 4x4 très propre et très solide

Marque: Toyota

Modèle: Rav 4

Année: 2013

Kilométrage : 207000

Carburant : Diesel

Puissance : 13 chevaux

Tél mob : 0559 78 62 46

● Vends fiesta titanium en très bon état, année 2012, la toile et le moteur en parfait état de marche.

Marque : Ford

Modèle : Fiesta

Année : 2012

Kilométrage : 250 000

Carburant : Essence

Tél mob : 0776 53 29 11

● Venez nous rencontrer et découvrir nos aubaines chez le concessionnaire rivière-du-loup honda. voyez ce superbe véhicule honda civic 2018 usagé près de rivière-du-loup. inspecté et certifié par nos techniciens d'expérience, ce véhicule noir indique 33036 km au compteur. Il s'agit d'un véhicule de type n/d, avec 4 portes, une transmission automatique et une traction avant (fwd).

Marque : Honda

Modèle : Cr_v

Année : 2018

Kilométrage : 33036

Carburant : Essence

Puissance : 11-13 chevaux

Tél mob : 0552 12 50 67

● Belle voiture zoty nomad

Marque : Volvo

Modèle : Xc60

Année : 2007

Kilométrage : 270000

Carburant : Essence

Tél mob : 0778 60 09 41

● Vends Kia Picanto Brazilia

Marque : Kia

Modèle : Picanto

Année : 2014

Kilométrage : 171000

Carburant : Essence

Puissance : 05-07 chevaux

Tél mob : 0778 49 94 64

● Belle moto peugeot fox manque couvercle de carter

Marque : Peugeot

Tél mob : 0778 88 64 08

● Cityline toute option sauf toit et ciire boite automatique

Marque : Kia

Modèle : Sportage

Année : 2019

Kilométrage : 44500

Carburant : Diesel

POUR VOTRE PUBLICITÉ UNE SEULE ADRESSE

Bureau d'accueil : Maison de la presse kouba Alger

TEL/FAX : 023.70.99.92

Email : redaction@express-dz.com / Site

Web : www.lexpressquotidien.dz

ÉTUDE

Le rôle du sommeil dans la guérison des traumatismes crâniens

LE CERVEAU BOUGE À L'INTÉRIEUR DU CRÂNE

Après un coup à la tête ou au corps, le cerveau bouge à l'intérieur du crâne et ce mouvement peut causer des lésions cérébrales, comme une commotion cérébrale. Si les symptômes (maux de tête, difficulté à se concentrer, pertes de mémoire, sensibilité à la lumière, problèmes d'équilibre, nausées) disparaissent en l'espace de quelques semaines, le rétablissement peut prendre plus de temps s'il ne s'agit pas du premier traumatisme cérébral subi ou si d'autres facteurs liés à la santé sont présents. Si chaque personne se rétablit différemment, le premier réflexe consista à effectuer un repos complet, pour permettre de diminuer les symptômes et c'est ce que confirme une nouvelle étude.

UNE NOUVELLE TECHNIQUE D'IMAGERIE PAR RÉSONANCE MAGNÉTIQUE

Des chercheurs affirment qu'un sommeil profond joue un rôle essentiel dans la guérison des lésions cérébrales traumatiques. Pour en venir à cette conclusion, ces derniers ont utilisé une nouvelle technique d'imagerie par résonance magnétique (IRM) pour évaluer l'élargissement des espaces périvasculaires qui entourent les vaisseaux sanguins du cerveau. L'élargissement de ces espaces se produit avec le vieillissement et est associé au déve-



loppement de la démence. Parmi les participants à l'étude, ceux qui dormaient mal avaient plus de preuves de ces espaces élargis et plus de symptômes post-commotion.

LE SOMMEIL AU CENTRE DE LA RÉCUPÉRATION DES TRAUMATISMES CRÂNIENS

«Cela a d'énormes implications.», explique le Pr Juan Piantino. « Cette étude suggère que le sommeil peut



jouer un rôle important dans l'élimination des déchets du cerveau après un traumatisme crânien, et si vous ne dormez pas très bien, vous risquez de ne pas nettoyer votre cerveau aussi efficacement.»

L'équipe scientifique a souhaité mesurer précisément les changements dans les espaces périvasculaires du cerveau, qui font partie du système d'élimination des déchets du cerveau connu sous le nom de « système glymphatique ». « Nous avons mesuré très précisément cette structure et compter le nombre, l'emplacement et le diamètre des canaux.»

LE CERVEAU GÈNÈRE BEAUCOUP PLUS DE DÉCHETS QU'IL EN ÉLIMINE

Ce n'est pas la première fois que des chercheurs mènent une étude sur le système glymphatique et sur son rôle dans les maladies neurodégénératives telles qu'Alzheimer.

Pendant le sommeil, ce réseau élimine les protéines métaboliques qui, autrement, s'accumuleraient dans le cerveau. Cette fois, les scientifiques ont utilisé des données recueillies auprès de 56 vétérans.

«Imaginez que votre cerveau génère des déchets et que tout fonctionne correctement. Maintenant, vous avez une commotion cérébrale. Le cerveau génère beaucoup plus de déchets qu'il doit éliminer, mais le système se bouche », notent-ils, suggérant que leur technique d'imagerie pourrait être utile pour les personnes âgées.

LES ESPACES BLEUS RÉDUISENT LE STRESS ET L'ANXIÉTÉ VIVRE PRÈS DE L'EAU, UN BÉNÉFICE POUR LA SANTÉ MENTALE

Les espaces d'eau améliorent la santé mentale des personnes vivant dans les villes. Avoir plus d'espace bleu dans son quartier augmente aussi son niveau d'activité physique.



Le bruit des voitures, la pollution, des immeubles à perte de vue, le paysage offert par les villes n'est pas toujours des plus reposants. De nombreuses études ont révélé les bienfaits à vivre à proximité des espaces verts. Qu'en est-il pour ceux qui ont posé leurs bagages près de l'eau ?

Des anciennes études ont montré que ceux qui vivent près de points d'eau ont moins de risque de décès prématuré et d'obésité. Mais si la proximité de l'eau améliore le bien-être des gens, aucune recherche n'a encore montré qu'elle réduit l'incidence des troubles de santé mentale. La plupart des

études se sont également concentrées sur les villes côtières plutôt que sur les villes. Pourtant, ces dernières sont construites autour d'eau (les canaux, les rivières et les lacs).

MOINS DE STRESS ET D'ANXIÉTÉ

Deux chercheurs de l'université calédonienne de Glasgow en Ecosse ont mené une revue systématique et une méta-analyse de toutes les preuves de l'impact positif d'un espace bleu sur la santé. Ainsi, ils ont démontré que vivre près d'espaces bleus et en avoir davantage dans son quartier pouvaient aug-

menter considérablement le niveau d'activité physique.

L'ESPACE D'EAU UN LIEU RÉPARATEUR

Les chercheurs ont également constaté que les espaces bleus réduisaient le stress et l'anxiété, tout en améliorant l'humeur et le bien-être. Les participants ont considéré l'espace d'eau comme un lieu réparateur, fascinant et préférable à un environnement bâti. Cela montre comment la technologie pourrait être utilisée pour étudier la manière dont la proximité avec l'eau affecte positivement les habitants.

VACCIN ASTRAZENECA UNE FEMME DE 38 ANS EST MORTE D'UNE THROMBOSE À TOULOUSE

Une femme de 38 ans est morte lundi 29 mars d'une thrombose en France, 14 jours après l'injection d'une dose de vaccin AstraZeneca contre le Covid-19.

Cette assistante sociale avait été vaccinée juste avant la suspension de l'AstraZeneca mi-mars. Elle ne souffrait pas de problèmes de santé particuliers, selon ces mêmes sources. Les complications sont apparues peu de temps après la vaccination.

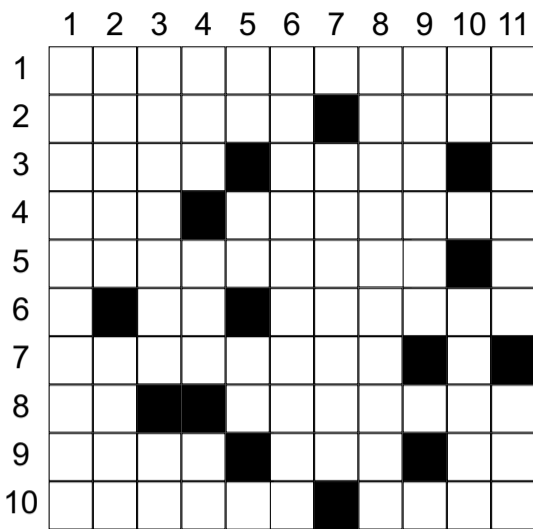
Le 26 mars, l'Agence nationale de sécurité du médicament (ANSM) avait rappelé qu'il existait un risque de thrombose - formation d'un caillot de sang - très rare après l'injection du vaccin AstraZeneca. Cette agence avait souligné que "le rapport bénéfice/risque du vaccin reste positif, aucun élément n'indique pour l'instant que la vaccination ait provoqué ces troubles."

SICILE

DES FONCTIONNAIRES SUSPECTÉS DE FALSIFIER LES CHIFFRES DU COVID

Plusieurs fonctionnaires siciliens ont été interpellés pour avoir minimisé les chiffres du Covid-19 dans cette région. Trafiquer les chiffres pour éviter à la région d'être confinée. C'est ce qui est reproché à plusieurs fonctionnaires siciliens. Trois personnes, dont la directrice générale du département régional pour les activités sanitaires, ont déjà été interpellées, rapporte. En Italie, des mesures sanitaires plus ou moins strictes s'appliquent à une région, selon que celle-ci est classée en zone blanche, jaune, orange ou rouge. Ce niveau d'alerte est établi en fonction des données remontées par les autorités locales. L'ensemble de l'Italie se trouve pour l'heure en alerte rouge, sauf la Sicile.

Mots Croisés



Horizontalement

- 1- On diffuse celui du fugitif. 2- Se prépara à tirer - Eau poétique. 3- Tel - Préfixe.
- 4- Pas ailleurs - Casse le vase près de l'ouverture. 5- Crustacé. 6- Grugé - Canaux.
- 7- Secondés. 8- Sans effets - Bizarre.
- 9- Possessif - Arrivée dans l'autre sens - Vis.
- 10- Transformés au rugby - Essai.

Verticalement

- 1- Vive et gaie. 2- Vomitif - Je pense donc...
- 3- Fillettes - Existes. 4- Sans effets - Sacré est celui du chêne - Caprice de même.
- 5- Symbole - Points opposés - Personnel.
- 3- Productrices de vibrations. 7- Rigoureuse.
- 3- Préférant le papier à l'or. 9- Comme une étoffe purifiée. 10- Bouts de noeud - Elles font javer. 11- Repas de bébé - Point de côté.

4x4 Parmi ces quatre séries de quatre mots, un seul est juste, à vous de le découvrir

- | | |
|---|--|
| Créssonnière
Cressonnière
Cressonnière
Cressaunnière | Croc-mort
Croque-mort
Croq-mort
Craque-mort |
| Grenadnine
Grenadnine
Grennadine
Grenadine | Vile-brequin
Vilebrequin
Vilebrequin
Villebrequin |

Les mots fléchés

TRÈS ÉNERVANTE PETITES VALISES	DURILLONS SÉDUISANT	ON Y FAIT DU FEU DEVANT OU APRÈS	DÉTÉRIORANT ÉPOQUE	IRISÉE, TELLE UNE HUITRE	DÉTERMINANTES SÉLÉNIUM	STUPÉFAIT
ÉTABLIRA UNE LIAISON NE DIS PAS LA VÉRITÉ		CONDUIRE PRENAIT EN FILATURE		CETTE CHOSE-CI ESCOMPTEE	IDEM VÉHICULE SUR RAIL	
IL SE FAIT PRIER ANCIENNE IMPÉRATRICE	RAPPORT EN MATHS VIN DE FRANCE		MOUCHE MOT DE LIAISON			
				DISPARAÎTRE TRANCHE DE PAIN		
APÉRITIF PARFUMÉ OBSTINÉ					SALUT ROMAIN BASE D'OMELETTE	
			ODEUR AGRÉABLE CARNETS D'ÉCOLIERS			CONVIEN- DRA
METTEUR EN SCÈNE	À ELLE MALADE MENTAL		FABRIQUE UNE ŒUVRE THÉÂTRE DE MILAN		TERME DE CONDITION "VACHE- RIES"	
						PAS IMAGINAIRE
PROFIT	FRUIT ASIATIQUE LIVRÉE À UNE PASSION			PERÇA TE TROUVES		
			DROIT DE PRIORITÉ RÉVOLTE POPULAIRE			PAS BIEN HAUTE
RÉCHAUF- FÈES À MOI					PIÈCE DE CHARRUE CHEVEU FAMILIER	
		MOIS REGARDER			PETIT ÉCRAN AU MOINS 24 MOIS	
PLAQUE DE NEIGE ARTICLE INDÉFINI			TRÈS CHAUD	ALLURE COLÈRE D'AUTRE- FOIS		DÉVÊTUE
	MOT DE SOULAGEMENT SOMME À PAYER			ILLIMITÉ COUTUMES		
ILS PUBLIENT DES LIVRES REPLIE DE BONHEUR					OBTINT	
					COQUINE	

BIFFE-TOUT

EN 10 LETTRES :
Fromage italien

- | | | |
|------------|------------|------------|
| 3ANQUE | EXPÉRIENCE | PAYS |
| 3ÂTONNET | EXTERNE | PELLE |
| 3ATTEUR | FILM | PORTÉE |
| 3AISSON | FORTE | POULE |
| 3ARTILAGE | FRAGMENT | PRÉVENTION |
| 3ERNE | GLOUTON | RAMDAM |
| 3HANCE | GRÂCE | RARETÉ |
| 3HIMÈRE | GREFFE | RECONNAIS |
| 3LAIRE | GROUPE | SANCE |
| 3CONTACT | IMAGE | REJET |
| 3OURSE | INTIME | SEMAINE |
| 3AMNÉ | JUIN | SOUCHE |
| 3ÉFENSE | JUKE-BOX | SQUELETTE |
| 3ENTIER | MAÎTRE | STÈRE |
| 3ESTRUCION | MALADIE | STRUCTURE |
| 3ÉTENDRE | MASSE | SYNTHÈSE |
| 3IFFÉRENCE | MIEL | TAILLEUR |
| 3ONNÉES | MISSILE | TOXINE |
| 3EFFORT | MOELLE | TRAIN |
| 3ENNUI | MOYEN | |
| 3ESSOR | NOMBRE | |
| 3ETHER | ORANGE | |
| 3ETRANGÈRE | ORGANE | |

T P O R T E E D E N T I E R P E L L E P
O F R A G M E N T G E R U T C U R T S R
X M C A R T I L A G E O R A N G E S T E
I I L T O E P M N D D X E J N R B E E V
N S A G C A P O A E G M T E U A O M R E
E S I T Y A M U T S I R Y E T I N A E N
E I R S R B T E O T S O A O R O N I E T
S L E A R O N N N R M E N C S N R N H I
E E C E R D F I O U G N E S E O E E C O
H E N G R E F F E C E C I T S U J N U N
T T E E R O T T E T H A O S H U Z R O E
N T I E R U E E E I C I E U K E B U S C
Y E R T E J E C E O E R M E R A R E E N
S L E F E N N T R N T L B E N S N L L E
E E P R I A N G T I M O U Q R N E L L R
G U X O H L A O A A X A U O U E E I E E
A Q E C L N M M D R B E D I P I A A O F
M S E R E G N A R T E M A D M A R T M F
I C E R N E S N E F E D N O T U O L G I
M A L A D I E C N A S S I A N O C E R D

SOLUTIONS DES JEUX PRÉCÉDENTS

MOTS FLÉCHÉS

- HORIZONTALEMENT**
VETU - ROULADES - BOMBARDEMENT - TURBAN - EVENT - TRONCS - ENTRE - ASE - JOUR - TIEN - NEO - ROBES - LOTO - GENA - TRI - MINER - CREEES - UNE - CACHOT - VA - ILLUSION - REG - ISLAM - AN - BALE - CEREMONIE - AS - FI - DUE - ECLAT - ETES - EMIGRES - ONU - ELLE - EMUE - TENSIONS - ARA - ESSE - SITES - SU.
- VERTICALEMENT**
DEBUTS - OMNISCIENTS - TORRENTIELLE - TUES - DUMBO - EON - LARDE - NE - BANJO - ECUMEUSES - FRANCO - GRAS - ME - LIS - OR - SURE - CIAO - ELOI - RUDE - RONCHONNEMENT - LEVE - BARON - ICI - SE - LAMENTE - ET - BELGE - DENTISTE - RA - ARMA - VENTRE - REVELATEURS - ST - ENVISAGES - SEAU.

MOTS CROISÉS

- HORIZONTALEMENT**
1- CORRECTRICE. 2- ODE - PORE - ON. 3- REPTILIENNE. 4- DOUILLES - CI. 5- ENTREES - AOD. 6- ASER - ACRE. 7- EST - RAID. 8- TOIT - BORNEE. 9- TROUBADOURS. 10- ETNA - CENS.
- VERTICALEMENT**
1- CORDELETTE. 2- ODEON - SORT. 3- REPUTATION. 4- TIRS - TUA. 5- EPILEES. 6- COLLER - BAC. 7- TRIES - RODE. 8- REES - ARON. 9- ACINUS. 10- CONCORDER. 11- ENEIDE - EST.

4x4 - Pilonnage - Basané - Desquation - Dévergondage

BIFFE-TOUT : SEYBOUSE

Programme & sélection



15h45 : Téléfilm de suspense Dans les griffes du stripteaseur
17h25 : Télé-réalité Familles nombreuses : la vie en XXL
18h30 : Série dramatique Ici tout commence
19h10 : Série dramatique Demain nous appartient
19h55 : Météo
20h00 : Journal
20h55 : Divertissement C'est Canteloup
21h05 : Série de suspense Gloria Inédit
23h15 : Série policière New York Unité Spéciale



15h00 : Magazine de société Ça commence aujourd'hui
16h15 : Magazine de l'art de vivre Affaire conclue, tout le monde a quelque chose à vendre
17h55 : Magazine de l'art de vivre la vie des objets
18h00 : Jeu Tout le monde a son mot à dire
18h35 : Jeu N'oubliez pas les paroles
19h45 : Météo
20h00 : Journal
22h38 : Magazine de services Laisse entrer la nature
20h40 : Magazine musical Basique, l'essentiel de la musique
20h45 : Feuilletton policier Un si grand soleil
21h05 : Magazine d'information Cash investigation
23h02 : Magazine d'information Complément d'enquête



15h30 : Série policière Rex
16h15 : Jeu Des chiffres et des lettres
16h49 : Magazine littéraire La p'tite librairie
16h50 : Magazine de services Salto
17h00 : Jeu Slam
17h45 : Jeu Questions pour un champion
18h28 : Magazine d'information C'est bon à savoir
18h29 : Météo 19/20
18h30 : Journal




13h30

Fulham
Leeds Utd

15h15

Chakhtior Donetsk
AS Rome

18h45

Lyon
Paris SG

21h00

Real Madrid
Olympiacos



Harim Assoltan

À PARTIR
DU 1^{ER} AVRIL
LE FILM SERA
DIFFUSÉ TOUS
LES JOURS
À 22H30
ET NON PAS
À 20H00



19/20 : Journal national
19h55 : Magazine de services Ma ville, notre idéal
20h00 : Magazine des médias Vu
20h05 : Magazine de services Salto
20h10 : Feuilletton réaliste Plus belle la vie
20h45 : Multisports Tout le sport
21h00 : Météo
21h05 : Drame Les gardiennes Inédit
23h25 : Société Y'a plus marqué la poste ?



11h52 : Magazine d'actualité L'info du vrai, le docu news
12h54 : Talk-show The Tonight Show Starring Jimmy Fallon
13h37 : Série dramatique It's A Sin4
15h12 : Magazine littéraire Caractères
16h06 : Thriller Le rythme de la vengeance
17h52 : Divertissement Le Plus
17h58 : Magazine d'actualité L'info du vrai, le mag
18h35 : Magazine d'actualité L'info du vrai
20h13 : Magazine d'actualité L'info du vrai, le mag
20h44 : Divertissement Broute
20h51 : Divertissement La boîte à questions
20h54 : Divertissement humour Groland le zapoi
21h06 : Série d'action Vikings 3
22h37 : Série humoristique Dead Pixels
23h25 : Drame La fille au bracelet



15h10 : Découvertes Cuisine libanaise : chiche ou pois chiche ?
16h05 : Magazine de l'environnement Sur le front
16h55 : Magazine scientifique C Jamy
17h30 : Magazine d'actualité C à dire ?!
17h45 : Magazine d'information C dans l'air
19h00 : Talk-show




Arté à 15h40

Tous les parfums du monde

En Nouvelle-Calédonie, un ingénieur agronome a entamé la «résurrection» d'une espèce de santal disparue au XIX^e siècle, pour le plus grand bonheur des parfumeurs.

France 5
à 20h50

LES HEURES SOMBRES DE L'EGYPTE ANTIQUE



Il y a 4000 ans, l'Egypte des pharaons s'est effondrée pendant près d'un siècle, avant de renaître de ses cendres plus puissante que jamais. Des équipes d'archéologues français, anglais et égyptiens tentent de comprendre comment les pharaons ont réussi à récupérer le pouvoir. Dans "la Vallée des Rois" de la Haute-Egypte, à Qubbet el-Hawa, trois tombes inviolées depuis 3000 ans seront dévoilées dans ce film. Cette enquête permet de découvrir comment les seigneurs de guerre, la corruption et les changements climatiques ont failli faire disparaître l'une des civilisations les plus prestigieuses du monde antique.

Canal + à 15h58

Judy

En 1968, Judy Garland vit à New York avec les deux enfants qu'elle a eus de Sidney Luft, dont elle est désormais divorcée. Mais les temps sont durs pour la comédienne et chanteuse, qui doit impérativement se refaire financièrement, afin de conserver la garde de ses enfants. Pour ce faire, elle accepte une tournée de concerts à Londres, où l'actrice du Magicien d'Oz a conservé sa popularité d'autrefois...



C à vous
20h20 : Magazine culturel Passage des arts
20h49 : Magazine scientifique Science grand format
20h50 : Histoire Les heures sombres de l'Egypte antique
22h20 : Talk-show C ce soir
23h25 : Magazine littéraire La p'tite librairie
23h30 : Magazine C dans l'air



11h30 : Magazine du consommateur Ça peut vous arriver
12h40 : Météo
12h45 : Journal
13h40 : Série humoristique Scènes de ménages
14h00 : Téléfilm sentimental Un bonheur à récolter
15h50 : Jeu Les reines du shopping
16h55 : Divertissement Incroyables transformations
18h35 : Jeu La meilleure boulangerie de France
19h45 : Journal
20h30 : Série humoristique Scènes de ménages
21h05 : Télé-réalité Top Chef Inédit
23h20 : Jeu Top Chef : les grands duels



15h40 : Environnement Tous les parfums du monde
16h30 : Magazine du tourisme Invitation au voyage
17h15 : Magazine de découvertes Xenius
17h45 : Voyage Jardins d'ici et d'ailleurs
18h15 : Environnement Dans le secret des sources
19h00 : Environnement Dans le secret (suite)...
19h45 : Arte journal
20h05 : Magazine d'actualité 28 minutes
20h52 : Série Tu mourras moins bête
20h55 : Série historique Le Prix de la Paix Inédit
21h50 : Série historique Le Prix de la Paix (2)
22h40 : Série historique Le Prix de la Paix (3)
23h30 : Drame Quand j'étais grand...

CORONAVIRUS

131 NOUVEAUX CAS, 96 GUÉRISONS ET 4 DÉCÈS

Cent trente et un (131) nouveaux cas confirmés de Coronavirus (Covid-19), 96 guérisons et 4 décès ont été enregistrés ces dernières 24 heures en Algérie, a indiqué, hier, le ministère de la Santé, de la Population et de la Réforme hospitalière, dans un communiqué.



24

Alger 18°
Constantine 18°
Oran 18°
Ouargla 27°

FADJ	DOHR	ASR	MAGHREB	ISHA
05:02	12:52	16:25	19:08	20:33

L'EXPRESS

QUOTIDIEN NATIONAL D'INFORMATION // JEUDI 1^{er} AVRIL 2021 // N°21 // PRIX 20 DA

LA LOI N° 15-02 NE PRENANT PAS EN CHARGE TOUTES LES REVENDICATIONS

Les représentants des Mutuelles en conclave



Par I.M.Amine

Dans un communiqué dont "L'Express" détient une copie, les représentants des Mutuelles, réunis le 30 mars au siège de la Mutuelle des Collectivités locales, dissident "souscrire au nouveau cadre de relance et de configuration des activités de la Mutualité à la suite de la demande du ministère de l'Emploi, afin d'apporter des amende-

ments à la loi 15-02 relative à la Mutualité sociale. Après concertation, les représentants ont convenu de mettre un groupe de travail d'experts chargé d'élaborer les recommandations nécessaires.

De ce fait, les propositions sont rapportées à ce qui suit:

- affectation des ressources;
- retraite complémentaire;
- modalités d'élection;

- exonération fiscale;
 - union des mutuelles;
 - création de l'Autorité de régulation;
 - Taux de cotisation.
- Un Bureau de coordination a été dégagé, les participants ayant considéré que la loi élaborée unilatéralement ne prenait pas en charge toutes les revendications.

I.M.Amine

TROIS MINISTRES DÉPÊCHÉS À OUED GHIR (BEJAIA) : TEBBOUNE PRÉSENTE SES CONDOLÉANCES AUX FAMILLES DES VICTIMES

Trois ministres ont été dépêchés hier, à Bejaia, où huit personnes ont perdu la vie dans la matinée dans la prison de Oued Ghir. La délégation, composée des ministres de l'Intérieur, des Collectivités locales et de l'Aménagement du Territoire, Karim Beldjoud, de la Justice et Garde des Sceaux, Belkacem Zaghmati, et des Ressources en eau, Mustapha Kamel Mihoubi, a été dépêchée

en vue de s'enquérir de la situation, à la suite de l'accident. Pour rappel, huit personnes sont mortes par suffocation, mercredi, dans une fosse sceptique, à la prison de Oued Ghir, à 10 km à l'ouest de Bejaia. Les victimes sont des ouvriers qui étaient descendus dans la fosse sceptique afin de la nettoyer, ils seraient, à priori, morts par suffocation, selon les informations recueillies.



COMMENT TAIRE ?

Par Mohamed Adjou

HIRAK SANS QUEUE NI TÊTE



Moins d'un mois après le début du Hirak, j'avais écrit ce "comment-taire?"... Un an après, il est toujours d'actualité... Lisez ! Le "hirak" sans queue ni tête (ce n'est pas péjoratif, c'est même un statut revendiqué par les hirakistes !) qui draine chaque jour de nouveaux marsiens est arrivé au tournant décisif de sa toute jeune histoire... Pour ne pas sombrer dans les contradictions parfois irréductibles qui parcourent la multiplicité de ses acteurs, il doit absolument se structurer autour d'un homme ou d'une direction... Le grand problème des mouvements populaires "spontanés" c'est qu'ils naissent d'un fait, d'une colère, d'une idée et parfois d'un mot, et non d'un programme et qu'ils ont de ce fait un souffle aussi court que l'événement générateur... Ces mouvements se caractérisent toujours plus par la passion, l'euphorie et le romantisme que par la sérénité, la raison, le réalisme...L'autre caractéristique c'est qu'ils montent durant leurs premiers jours de manière vertigineuse puis arrivés au faite de leur intensité, il patinent puis redescendent en chute libre quand ils ne prennent pas la précaution de se structurer et que leur répression fait défaut car ils ne peuvent résister aux querelles de leadership, à la

cacophonie des mots d'ordre, à l'érosion de l'enthousiasme, à la banalisation de leurs slogans, aux doutes des révoltés sur la légitimité, l'efficacité ou la finalité de leurs actions, etc... Mais la structuration d'un hirak est l'épreuve la plus difficile qu'il doit traverser car il n'a plus à faire à un adversaire extérieur qui scelle l'union et renforce la volonté d'en découdre de ses acteurs mais se retrouve face à lui-même dans un difficile exercice d'introspection qui réveille ses propres démons, exacerbe les rivalités, favorise les trahisons et les désertions, génère les frictions etc et c'est toujours dans un état de bouillonnement intense que s'effectue la recherche de l'homme ou du groupe qui cristallise les principes et les revendications des révoltés... des revendications qui, avec le temps, ne sont plus concentrées sur le seul point mobilisateur du début des protestations mais se sont étoffées pour cumuler d'autres points, l'appétit venant comme on sait, en mangeant... C'est généralement durant cette phase que le mouvement, au départ largement populaire se dégarne en se disciplinant et perd de son caractère volontariste pour se formaliser et se « civiliser»...

TENTATIVE DE COUP D'ETAT AU NIGER

L'ALGÉRIE CONDAMNE "FERMEMENT"

La tentative de coup d'Etat intervenue dans la nuit du mardi à mercredi au Niger a été fermement condamnée mercredi par l'Algérie qui en appelle au strict respect de la légitimité et de l'ordre constitutionnel, a indiqué un communiqué du ministère des Affaires étrangères. "L'Algérie condamne fermement la tentative du coup d'Etat intervenue dans

la nuit du 30 au 31 mars 2021, en République du Niger, et en appelle au strict respect de la légitimité et de l'ordre constitutionnel, conformément au principe cardinal de l'Union Africaine en la matière", a écrit le ministère dans son communiqué. "L'Algérie réitère son plein soutien à la préservation de la stabilité et du bien être du peuple frère du Niger avec lequel elle entretient des relations historiques fondées sur l'amitié, la coopération, la solidarité et le bon voisinage", a conclu le communiqué.